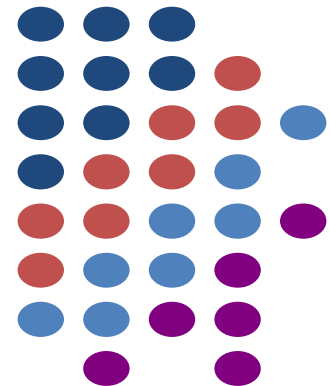


Bài 2: Thách thức trong thực thi chính sách

Thực thi Chính sách
Nguyễn Xuân Thành
Học kỳ Hè, 2023



Richard E. Matland (1995): Mô hình 'Ambiguity & Conflict'

		Mức độ xung đột lợi ích	
		Xung đột cao	Xung đột thấp
Mức độ rõ ràng về mục tiêu và công cụ	Không rõ ràng	Thực thi một cách hình thức	Thực thi thí điểm
	Rõ ràng	Thực thi với sự hậu thuẫn của hệ thống chính trị	Thực thi thuần túy bằng bộ máy hành chính

Thực thi một cách hình thức

- Khái niệm “isomorphic mimicry” – “bắt chước hình thức”
- Thất bại một cách thành công trong thực thi chính sách

Hệ sinh thái cho các tổ chức

Ecosystem for organizations

Closed



How Open is the System?



Open

Agenda Conformity



How is Novelty Evaluated?



Enhanced Functionality

Organization

Isomorphic Mimicry



Strategies for Organizational Legitimation within the Ecosystem



Demonstrated Success

Agents

Organizational Perpetuation



Leadership Strategies



Value Creation

Self-interest



Front-line Worker Strategies



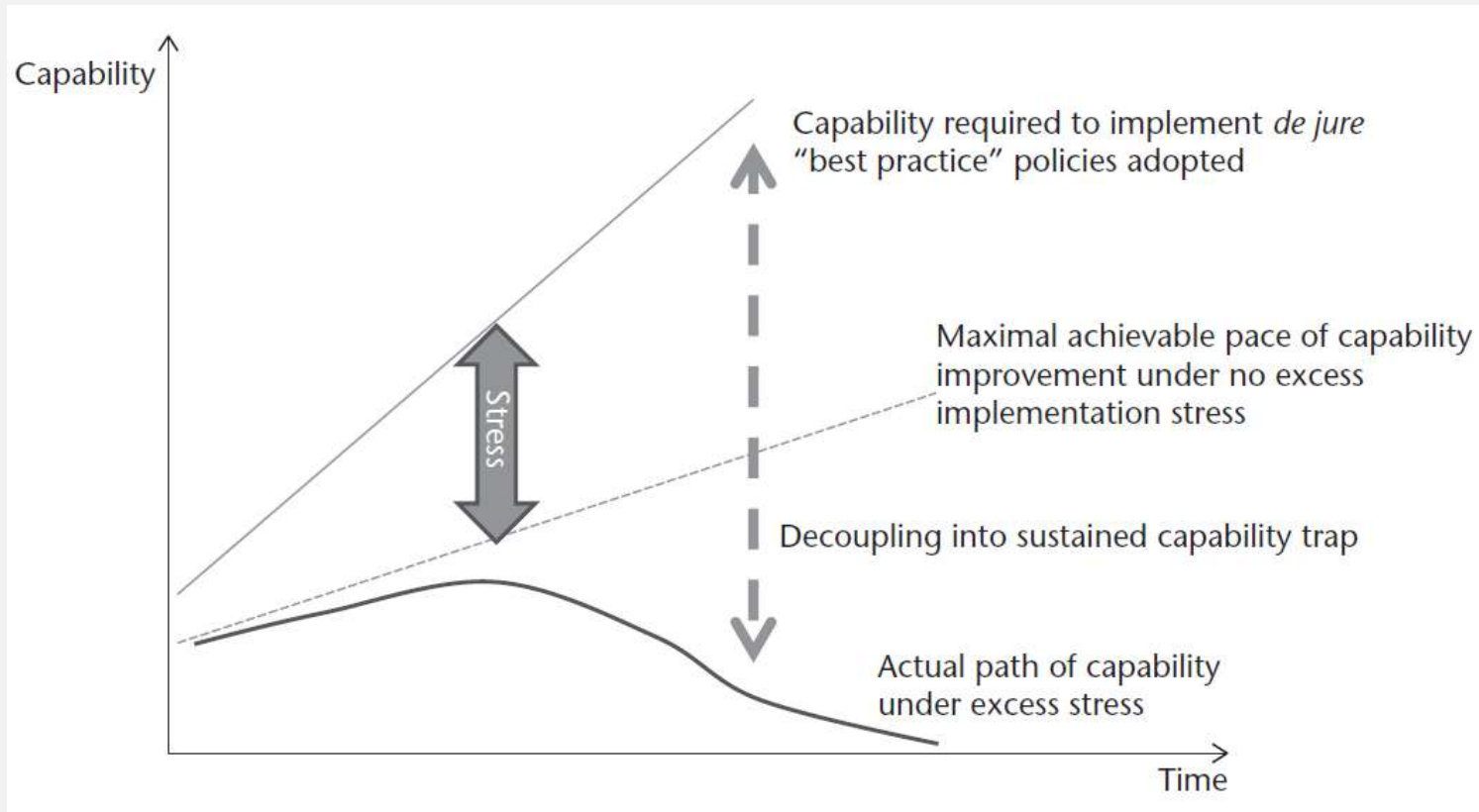
Performance Oriented

Nguồn: Andrew, Pritchett & Woolcock (2017), Hình 2.1.

Quá tham vọng trong kế hoạch thực thi

- Khái niệm “premature load bearing” – “tính làm quá nhiều quá sớm”
- Tham vọng làm quá nhiều việc ngay từ đầu làm hủy diệt năng lực thực thi.

Căng thẳng trong thực thi



Nguồn: Andrew, Pritchett & Woolcock (2017), Hình 3.2.