

LẬP KẾ HOẠCH NGÂN SÁCH VÀ QUẢN LÝ TÀI CHÍNH

HỌC KỲ HÈ

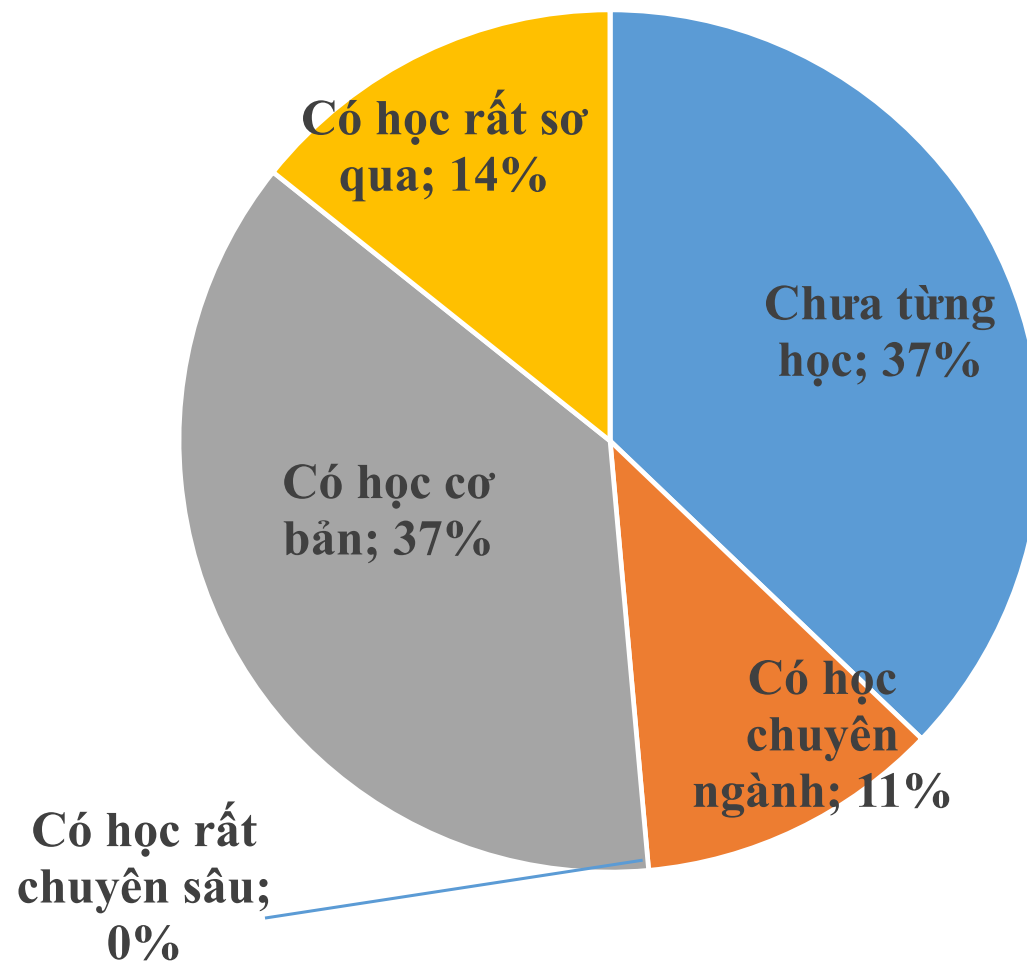
GIẢNG VIÊN: TRẦN THỊ QUẾ GIANG

TRỢ GIẢNG: BÙI THỊ KIM LOAN

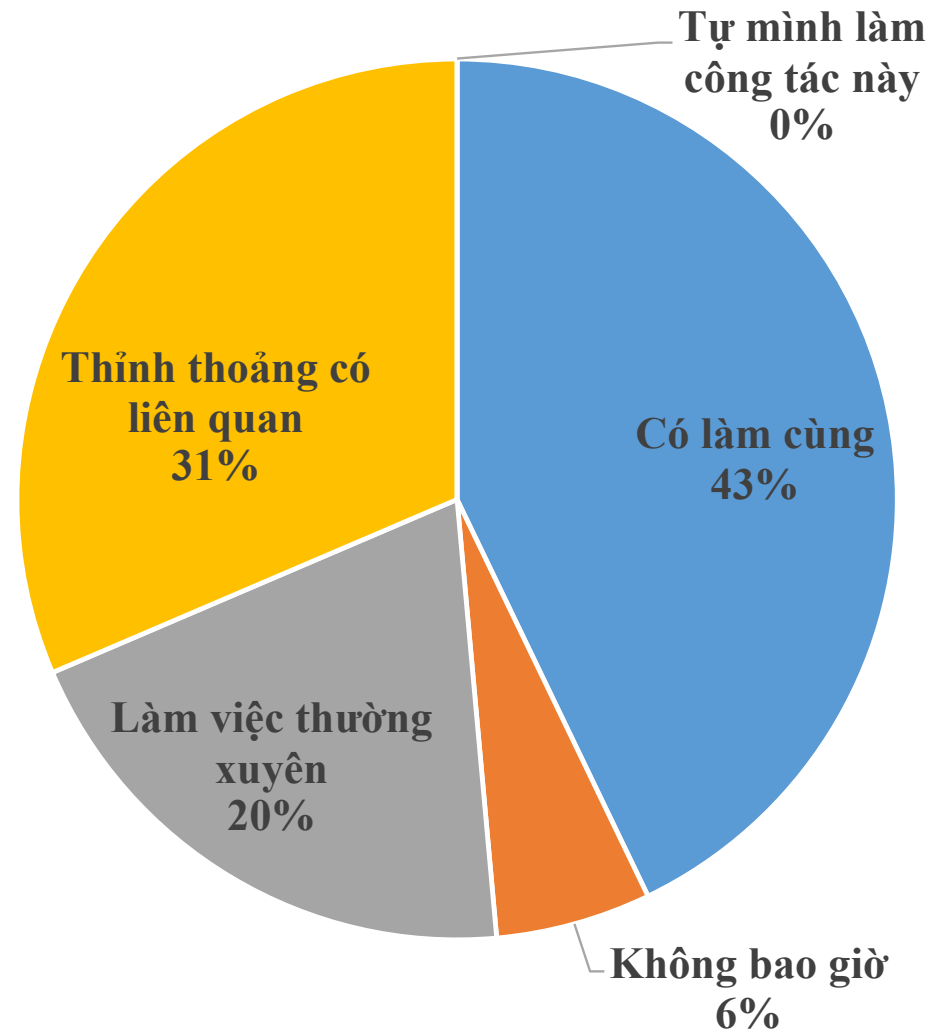
TRƯỞNG HUỆ ĐOÀN

Fulbright

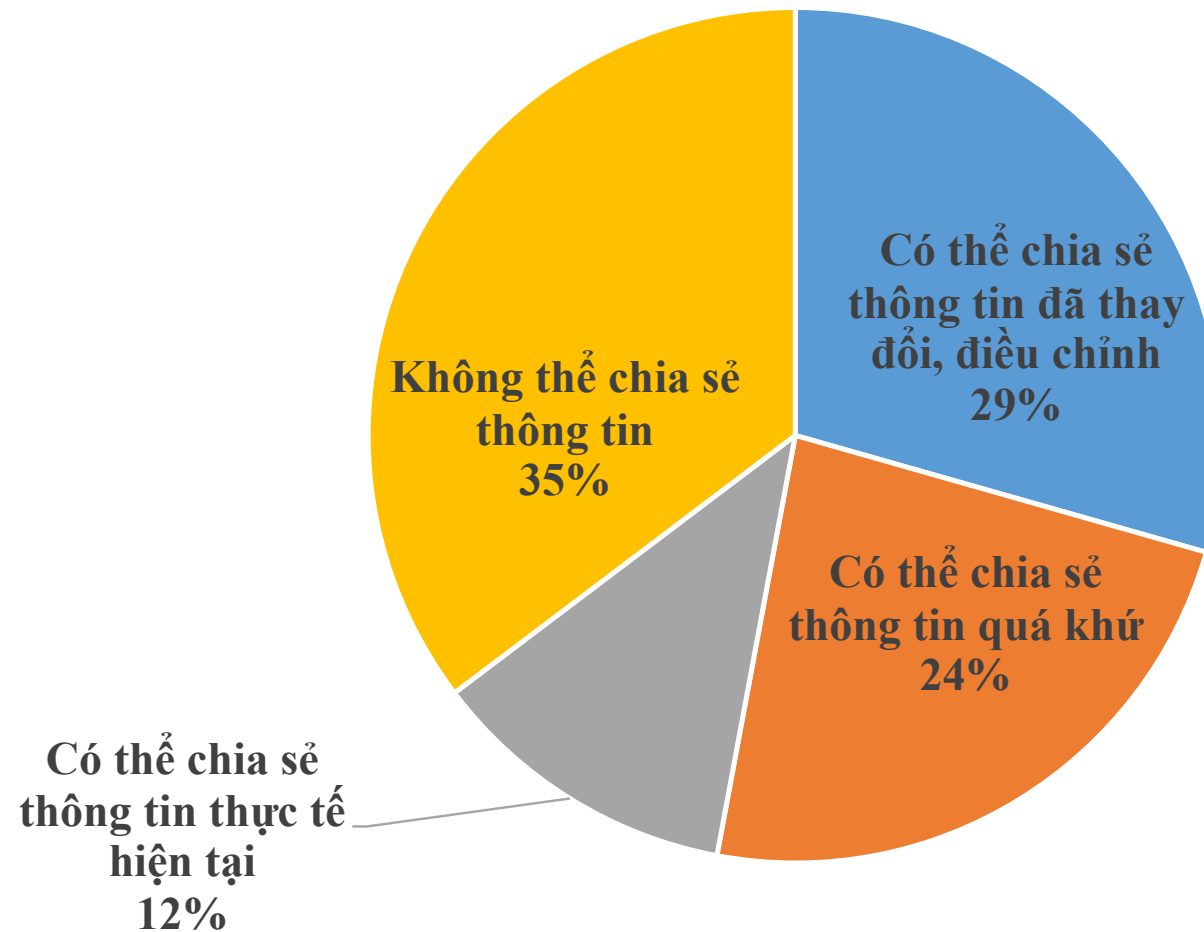
Anh/Chị đã từng học các môn liên quan đến Kế toán - Tài chính chưa?



**Anh/Chị có (hoặc dự kiến) làm việc với các bộ phận
Kế toán - Tài chính - Ngân sách hay không?**



**Anh/Chị có sẵn sàng chia sẻ dữ liệu của công ty/tổ chức
mình đang làm việc để làm thực hành và làm đề án
nhóm môn học không?**

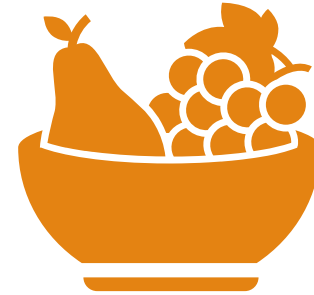


Phương pháp tiếp cận



Thực hiện

- Công cụ
- Triển khai



Kết quả
Thang đo



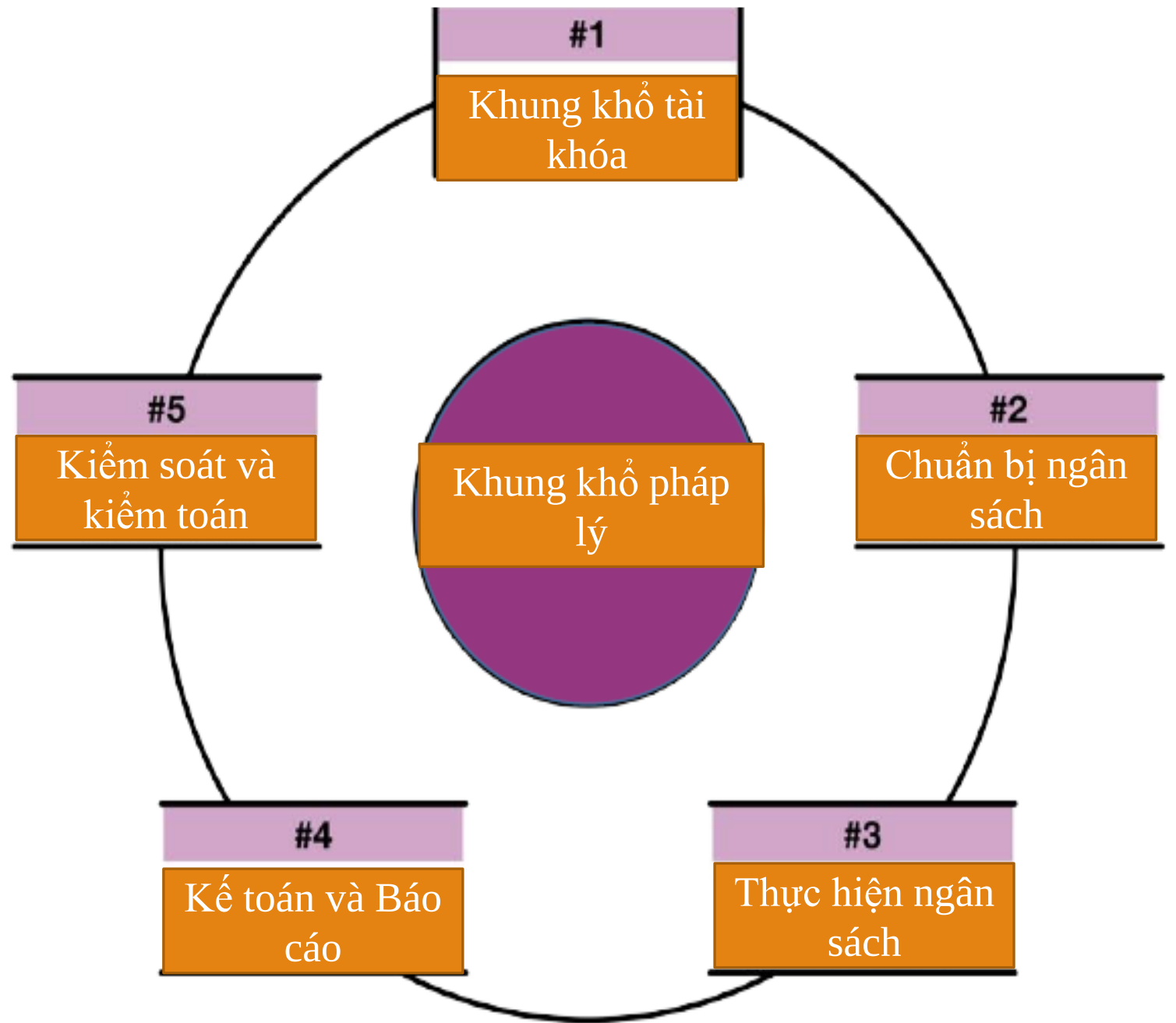
Mục tiêu
Thang đo



Mục tiêu môn học

- Trang bị cho học viên các kỹ năng, kiến thức cần thiết để xây dựng ngân sách và quản lý tài chính hiệu quả.

Chúng ta sẽ
không học
những gì?



Kết quả

Sau khi kết thúc khóa học, học viên được kỳ vọng có khả năng:

- ❖ Nắm được các khái niệm cơ bản về lập ngân sách và các loại hình ngân sách thường dùng trong các tổ chức công, tổ chức vì lợi nhuận hay phi lợi nhuận;
- ❖ Hiểu những khái niệm cơ bản về các báo cáo tài chính và phân tích tài chính;
- ❖ Hiểu và thực hành phân tích chi phí, biến động chi phí; mô hình chi phí dựa vào hoạt động;
- ❖ Nắm được kỹ năng, phương pháp ra quyết định đầu tư, phân bổ ngân quỹ và khái niệm cơ bản về tài chính dự án và quản lý rủi ro;
- ❖ Hiểu và vận dụng công cụ quản trị Balanced Scorecard (BSC) và Objectives and Key Results (OKRs) nhằm đổi mới việc lập ngân sách, hướng đến thiết lập chiến lược và ngân sách gắn kết, hiệu quả hơn.

Thực hiện: Chúng ta sẽ học gì?

Cấu trúc môn học

- Phần 1. Khái niệm cơ bản lập ngân sách, quản lý tài chính
- Phần 2. Khái niệm cơ bản Báo cáo tài chính, phân tích tài chính
- Phần 3. Phân tích chi phí, biến động chi phí, mô hình ABC
- Phần 4. Rủi ro tài chính và các công cụ hỗ trợ quản lý rủi ro
- Phần 5. Ra quyết định đầu tư, phân bổ ngân quỹ
- Phần 6. Đổi mới lập ngân sách: Chiến lược ngân sách, Bảng điểm cân bằng, OKRs

Thang đo : Đánh giá kết quả môn học

❖ Mục tiêu:

- ✓ Đề án cuối kỳ

❖ Kết quả trung gian:

- ✓ Bài tóm tắt tình huống
- ✓ Bài tập cá nhân
- ✓ Bài tình huống cá nhân
- ✓ Bài tình huống nhóm
- ✓ Thuyết trình cá nhân & nhóm
- ✓ Tham gia thảo luận

Lịch bài tập

Số thứ tự	Bài tập	Tham gia	Đề án cuối kỳ	Yêu cầu	Ngày nộp	Ngày trình bày
	(10%)	(40%)	(50%)			
1.		Tóm tắt bài tình huống		Bài cá nhân	09/08/2023	
2.		Bài tình huống 01		Bài cá nhân	12/08/2023	
3.			Thuyết trình 01	<i>Trình bày nhóm</i>		12/08/2023
4.			Thuyết trình 02	<i>Trình bày nhóm</i>		13/08/2023
5.	Bài tập 01 Bài tập 02			Bài cá nhân Bài cá nhân	15/08/2023 17/08/2023	
6.		Bài tình huống 03		<i>Bài viết nhóm</i>	16/08/2023	
7.		Bài tình huống 05		<i>Bài viết nhóm</i>	18/08/2023	
8.			Thuyết trình 03	<i>Trình bày nhóm</i>		18/08/2023
9.			Thuyết trình 04	<i>Trình bày nhóm</i>		19/08/2023
10.			Đề án cuối kỳ	<i>Bài viết nhóm</i>	05/09/2023	