

Trường Chính sách Công và Quản lý Fulbright
MPP 2020, Năm học 2018 - 2019
Học kỳ Xuân

LÃNH ĐẠO TRONG KHU VỰC CÔNG
(3 tín chỉ)

Nhóm giảng viên

Giảng viên:	Vũ Thành Tự Anh	Email: anh.vu@fulbright.edu.vn
	Nguyễn Xuân Thành	Email: thanh.nguyen@fulbright.edu.vn
Trợ giảng:	Trần Hương Giang	Email: giang.tran.fsppm@fulbright.edu.vn
	Nguyễn Thanh Hương	Email: huongnguyen.nro@gmail.com

Giờ lên lớp

23 tháng 2 – 02 tháng 3
13:30 – 16:45 giờ chiều

Giờ trực văn phòng

	Thứ Hai	Thứ Ba	Thứ Tư	Thứ Năm	Thứ Sáu
Vũ Thành Tự Anh				17:00-18:30	17:00-18:30
Nguyễn Xuân Thành	17:00-18:30		17:00-18:30		
Trần Hương Giang		17:00-18:30		17:00-18:30	
Nguyễn Thanh Hương				16:45-18:15	16:45-18:15

Mục tiêu của môn học

Môn học cung cấp nền tảng lý thuyết và thực tiễn mang tính chẩn đoán và chiến lược để học viên phát triển năng lực lãnh đạo đặc biệt là năng lực lãnh đạo trong khu vực công.

Kết thúc môn học này, học viên sẽ có khả năng tốt hơn để:

- Lãnh đạo trong khu vực công khi có hay không có quyền hạn
- Hiểu và ứng dụng các nền tảng của lãnh đạo thích ứng trong bối cảnh Việt Nam
- Phân tích sự phức tạp của thay đổi trong các hệ thống xã hội và ra các quyết định chiến lược
- Huy động năng lực và trách nhiệm giữa các nhóm khác nhau, truyền đạt và tương tác một cách hiệu quả với các lực lượng xã hội của Việt Nam trong bối cảnh sự phát triển nhanh chóng của tầng lớp trung lưu.

Mô tả môn học

Chủ đề xuyên suốt của môn học là lãnh đạo thích ứng: huy động mọi người đổi mới và xử lý các thách thức để có thể đi lên trong xã hội nhiều thay đổi.

Môn học cung cấp khung lý thuyết để hiểu sự phức tạp của thay đổi trong các hệ thống xã hội, phân tích các thách thức lãnh đạo, huy động mọi người làm công việc thích ứng, truyền cảm hứng và xây dựng chiến lược hành động.

Bằng cách nghiên cứu tình huống của quốc tế và Việt Nam, các bài thỉnh giảng về lãnh đạo trong khu vực công của Việt Nam và các bài thực hành cá nhân, thực hành nhóm, môn học sẽ áp dụng lý thuyết vào thực tiễn để học viên có thể quan sát được thực hành lãnh đạo là như thế nào và tập trung xây dựng một nghiên cứu tình huống về lãnh đạo của bản thân mình trong suốt học kỳ.

Tài liệu đọc

Môn học sử dụng hai cuốn sách chính là:

- Heifetz, Ronald (1994). *Lãnh đạo - Không có câu trả lời dễ dàng*.
- Williams, Dean (2005). *Lãnh đạo đích thực*.

Lịch học chi tiết liệt kê các tài liệu đọc khác và nghiên cứu tình huống.

Yêu cầu đối với học viên và chấm điểm

Môn học đòi hỏi người học phải đọc, chiêm nghiệm, thảo luận, đối chiếu, so sánh với thực tế rất nhiều. Để học tập hiệu quả và tận dụng được lợi ích của việc trao đổi, thảo luận trong và ngoài lớp học, học viên phải đọc tất cả tài liệu trước các buổi học, tham gia làm việc nhóm, viết bài phản hồi đối với tài liệu đọc, viết bài giữa kỳ và cuối kỳ.

Mỗi học viên sẽ được đánh giá dựa trên chất lượng tham gia vào việc thảo luận trên lớp, làm việc nhóm, bài viết phản hồi đối với tài liệu đọc, bài viết giữa kỳ và bài viết cuối kỳ.

Điểm của học viên sẽ được tính như sau:

- | | |
|---|-----|
| • Tham gia thảo luận: | 25% |
| • Làm việc nhóm: | 10% |
| • Viết bài phản hồi đối với tài liệu đọc: | 20% |
| • Bài viết cuối kỳ: | 45% |

Lịch học

NGÀY 1		GIỚI THIỆU
Bài 1	Thứ Bảy, 23/02, 13:30 – 15:00	
Chủ đề	Tổng quan về lãnh đạo	
Bài đọc	• Heifetz, R., (1994). <i>Lãnh đạo - Không có câu trả lời dễ dàng</i>, Phần Giới thiệu và Chương 1: Những giá trị trong sự lãnh đạo. • Williams, D. (2005). <i>Lãnh đạo đích thực</i>, Phần Giới thiệu và Chương 1: Phân biệt giữa Lãnh đạo đích thực và Lãnh đạo Giả tạo.	
Bài 2	Thứ Bảy, 23/02, 15:15 – 16:45	
Chủ đề	Công việc thích ứng	
Bài đọc	• Heifetz, R., (1994). Chương 2-4 • Williams, D. (2005). Chương 2	
Film	The Vietnam War: A film by Ken Burns & Lynn Novick, 10 Tập Học viên được yêu cầu xem trước ít nhất 3 tập đầu trước khi bắt đầu bài giảng đầu tiên của môn học	
NGÀY 2		LÃNH ĐẠO VÀ MÔ PHỎNG NHÓM
Bài 3	Chủ nhật, 24/02, 13:30 – 15:00	
Chủ đề	Mô phỏng leo đỉnh Everest	
Bài đọc	• NCTH Đỉnh Everest 1996 (NCTH HBS 9-303-061, 2003) • Phim Everest (2015)	
Bài 4	Chủ nhật, 24/02, 15:15 – 16:45	
Chủ đề	Thảo luận về thiên lệch nhận thức, an toàn tâm lý nhóm và hệ thống phức hợp	
NGÀY 3		LÃNH ĐẠO BẰNG QUYỀN HẠN
Bài 5	Thứ Hai, 25/02, 13:30 – 15:00	
Chủ đề	Lãnh đạo, quyền hạn và quyền lực	
Bài đọc	• Heifetz, R., (1994). Chương 5-7. • Huy Đức, Quyền Bính, Chương 18 & 19 • NCTH: Đường dây 500KV (Video và các bài viết trên báo chí)	
Bài 6	Thứ Hai, 25/02, 15:15 – 16:45	
Chủ đề	NCTH: Lê Đăng Doanh và Luật Doanh nghiệp 1999 (NCTH Video)	

NGÀY 4 THÁCH THỨC VẬN ĐỘNG, PHÁT TRIỂN VÀ CHUYỂN ĐỔI

Bài 7 Thứ Ba, 26/02, 13:30 – 15:00

Chủ đề Thách thức lãnh đạo: vận động, phát triển và chuyển đổi

Bài đọc

- Williams, D. (2005). Chương 3-5.

Bài 8 Thứ Ba, 26/02, 15:15 – 16:45

Chủ đề NCTH: Paul O'Neill tại ALCOA và OMB (NCTH HKS C16-92-1134.0)

NGÀY 5 LÃNH ĐẠO KHÔNG QUYỀN HẠN

Bài 9 Thứ Tư, 27/02, 13:30 – 15:00

Chủ đề Lãnh đạo không quyền hạn

Bài đọc

- Heifetz, R., (1994). Chương 8-10.
- Phim: Selma (2014)

Bài 10 Thứ Tư, 27/02, 15:15 – 16:45

Chủ đề NCTH: Giành được Trái tim và Khổ ọc: Cải tổ Hệ thống Trường Công, (NCTH HKS C15-03-1690.0. – Video và tài liệu đọc)

NGÀY 6 TẠO THAY ĐỔI Ở CẤP ĐỊA PHƯƠNG

Bài 11 Thứ Năm, 28/02, 13:30 – 15:00

Phan Chánh Dưỡng

Chủ đề Thỉnh giảng: Lãnh đạo phát triển kinh tế ở TP.HCM

Bài đọc

- Phan Chánh Dưỡng, “Nước Xuôi, Gió Ngược”, 2015.
- Huy Đức, Quyền Bính, Chương 21.

Bài 12 Thứ Năm, 28/02, 15:15 – 16:45

Phan Chánh Dưỡng

Chủ đề Thỉnh giảng: Lãnh đạo phát triển kinh tế ở TP.HCM

Bài đọc

- Martin Gainsborough, *Thay đổi kinh tế chính trị Việt Nam: Tình huống Thành phố Hồ Chí Minh*, 2003, Chương 3.

NGÀY 7		LÃNH ĐẠO TRONG KHỦNG HOẢNG
Bài 13	Thứ Sáu, 01/03, 13:30 – 15:00	
Chủ đề	Lãnh đạo trong khủng hoảng	
Bài đọc	Leonard, Herman B. and Arnold Howitt. 2009. “Thích ứng với Điều Mới lạ.” In <i>Managing Crises: Responses to Large-Scale Emergencies</i>, Arnold M. Howitt and Herman B. Leonard. Washington, D.C.: CQ Press. 275-281.	
Bài 14	Thứ Sáu, 01/03, 15:15 – 16:45	
Chủ đề	NCTH: Ernest Shackleton và hành trình thiên anh hùng ca về sự chịu đựng, HBS Case 9-803-127 (HBS NCTH 9-803-127)	
Bài đọc	Bản ghi chép từ hồ sơ IMAX, “Cuộc phiêu lưu Nam cực của Shackleton”	
NGÀY 8		THÁCH THỨC DUY TRÌ VÀ THÁCH THỨC SÁNG TẠO
Bài 15	Thứ Bảy, 02/03, 13:30 – 15:00	
Chủ đề	Thách thức duy trì trong lãnh đạo	
Bài đọc	Williams, D. (2005). Chương 6	
Bài 16	Thứ Bảy, 02/03, 15:15 – 16:45	
Chủ đề	Thách thức sáng tạo trong lãnh đạo	
Bài đọc	- Williams, D. (2005). Chương 7 - Heifetz, R., (1994). Chương 11	