FETP 2011-2012

Quản lý Công

Cai quản bằng Mạng lưới và Hợp tác
19 / 7 / 2012

Chính phủ theo Mạng

- Quyết định có ý thức của chính phủ để thực hiện chính sách bằng cách tạo ra một mạng lưới các tổ chức ngoài chính phủ thông qua quyền lực để hợp đồng, tài trợ, và bắt buộc.
- Vì thế, mạng lưới là sự sáng tạo có ý thức của các nhà hoạch định chính sách chứ không phải một bộ phận xảy ra tự nhiên của xã hội rộng lớn hơn.
- Khu vực công đang chuyển hoá từ một "nhà nước cung ứng dịch vụ sang một người tạo điều kiện thuận lợi cho việc cung ứng các dịch vụ"

Chính phủ theo Mạng

- Các cơ chế kiểm soát truyền thống của bộ máy quản lý trở nên kém quan trọng hơn (và đỡ thất vọng hơn) đối với người tìm kiếm thành quả hoạt động trong chính phủ.
- "Trong những tình huống này, mối quan ngại truyền thống về các cơ quan nhà nước - hệ thống nhân sự, các qui trình ngân sách, cơ cấu tổ chức và động thái thể chế - trở nên bớt quan trọng hơn đối với thành công của chương trình.“ (Salamon)

Chính phủ theo Mạng

- Bộ máy quản lý được thay thế bằng nhiều loại thể chế khác
- Chính phủ tài trợ cho các tổ chức khác để làm những công việc mà chính phủ muốn làm.
- Điều then chốt đối với chính phủ theo mạng là một phần đáng kể công việc được hợp đồng ra bên ngoài
- Chính phủ đánh giá cao sự đổi mới và sẵn lòng hy sinh phần nào sự kiểm soát
  - Không quan liêu
  - Tiềm năng linh hoạt, sáng tạo

Cai quản bằng Hợp tác & Chiến lược

- Chiến lược hợp tác đòi hỏi mục đích, tầm nhìn, và những giá trị chung
- Cần phải thu hút các đối tác có liên quan tham gia vào quá trình phát triển mục đích, tầm nhìn, và các giá trị
- Cần thu hút các tác nhân tham gia vào quá trình ra quyết định
- Những rủi ro có thể của mở rộng tự chủ quá mức cho các đối tác

Các Vấn đề về Quyền lực

- Các đối tác và các nhà thầu biết rõ rằng chính phủ có quyền tự do đáng kể trong việc chọn lựa
- Cách thức để tạo ra sự an toàn tâm lý cho sự chia sẻ thông tin, hợp tác và học tập?
- Những khác biệt, xung đột, và cơ chế xử lý, giải quyết tranh chấp, xung đột?
- Quyền tự do hành động của các bên tham gia?

Cai quản Bằng Hợp tác: Trách nhiệm

- Chú trọng vào kết quả:
  - Duy trì các đối tác có trách nhiệm với các kết cục
- Cần tạo ra những thông tin dữ liệu chung và minh bạch
- Thường đòi hỏi sự hội nhập những hệ thống thông tin tư nhân với các hệ thống thông tin công
- Độ bảo mật và quyền riêng tư của tư nhân phải được bảo vệ
- Việc học tập của chính phủ

Cai quản Việc Cai quản Bằng Hợp tác

- Cai quản bằng hợp tác dựa trên sự tích cực tham gia của các nhân vật hữu quan
- Có thể đòi hỏi việc tạo ra những cơ chế, cấu trúc cai quản hợp tác để bảo đảm sự đại diện của tất cả các nhân vật hữu quan:
  - Hình thức hợp tác
  - Cơ chế điều phối
  - Cơ chế phân chia lợi ích…

Cai quản Theo mạng và Chiến lược Khu vực Công

