

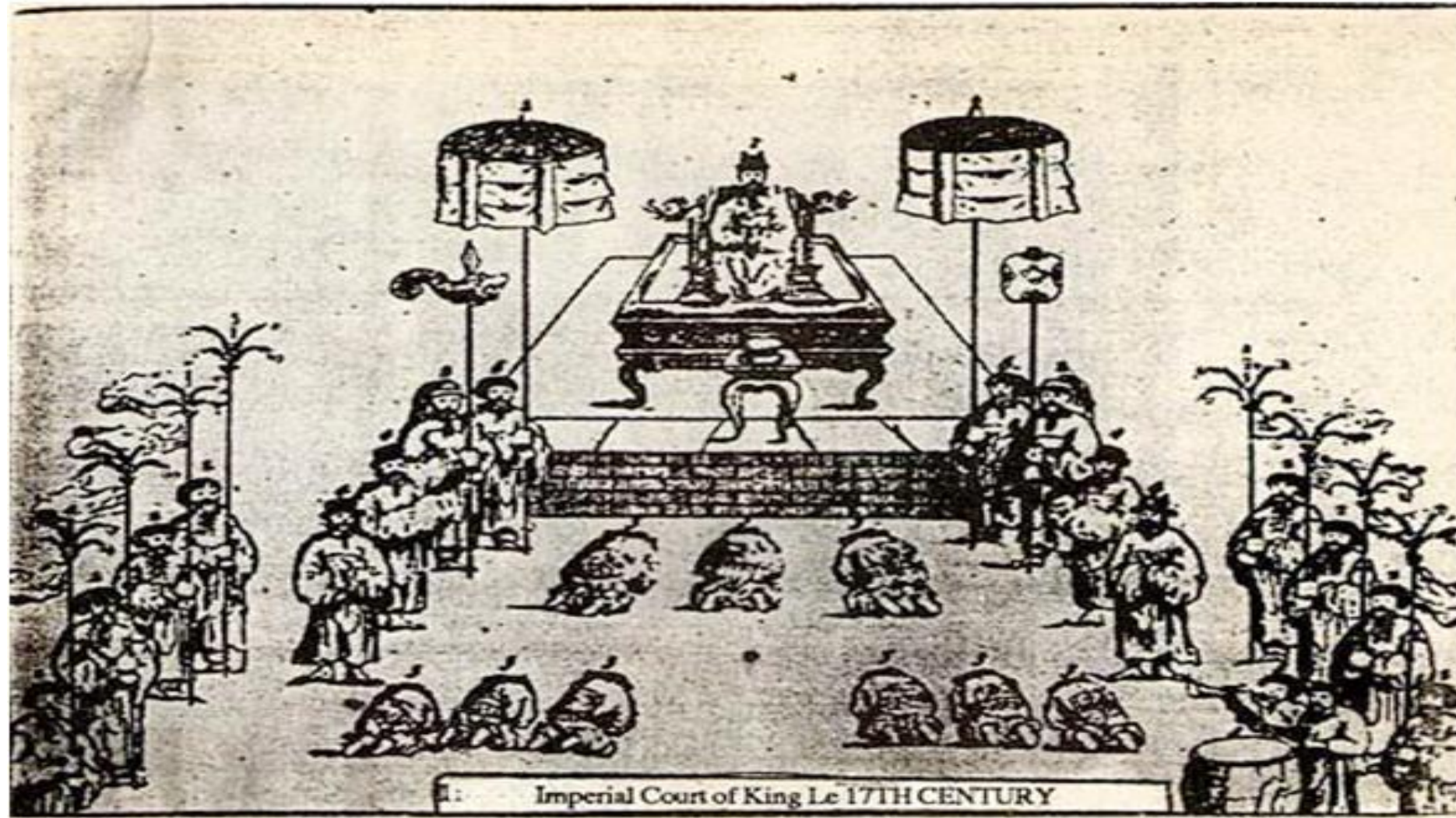
CHÍNH TRỊ, THỂ CHẾ & VĂN HÓA: CUỘC TRƯỜNG CHINH CỦA CẢI CÁCH QUẢN LÝ CÔNG & HÀNH CHÍNH CÔNG Ở VIỆT NAM

TS. NGUYỄN SĨ DŨNG

Nội dung

- 1. Bối cảnh**
- 2. Những cố gắng cải cách**
- 3. Những vấn đề đang đặt ra**
- 4. Lựa chọn nào cho Việt Nam?**
- 5. Lời kết**

1. Bối cảnh

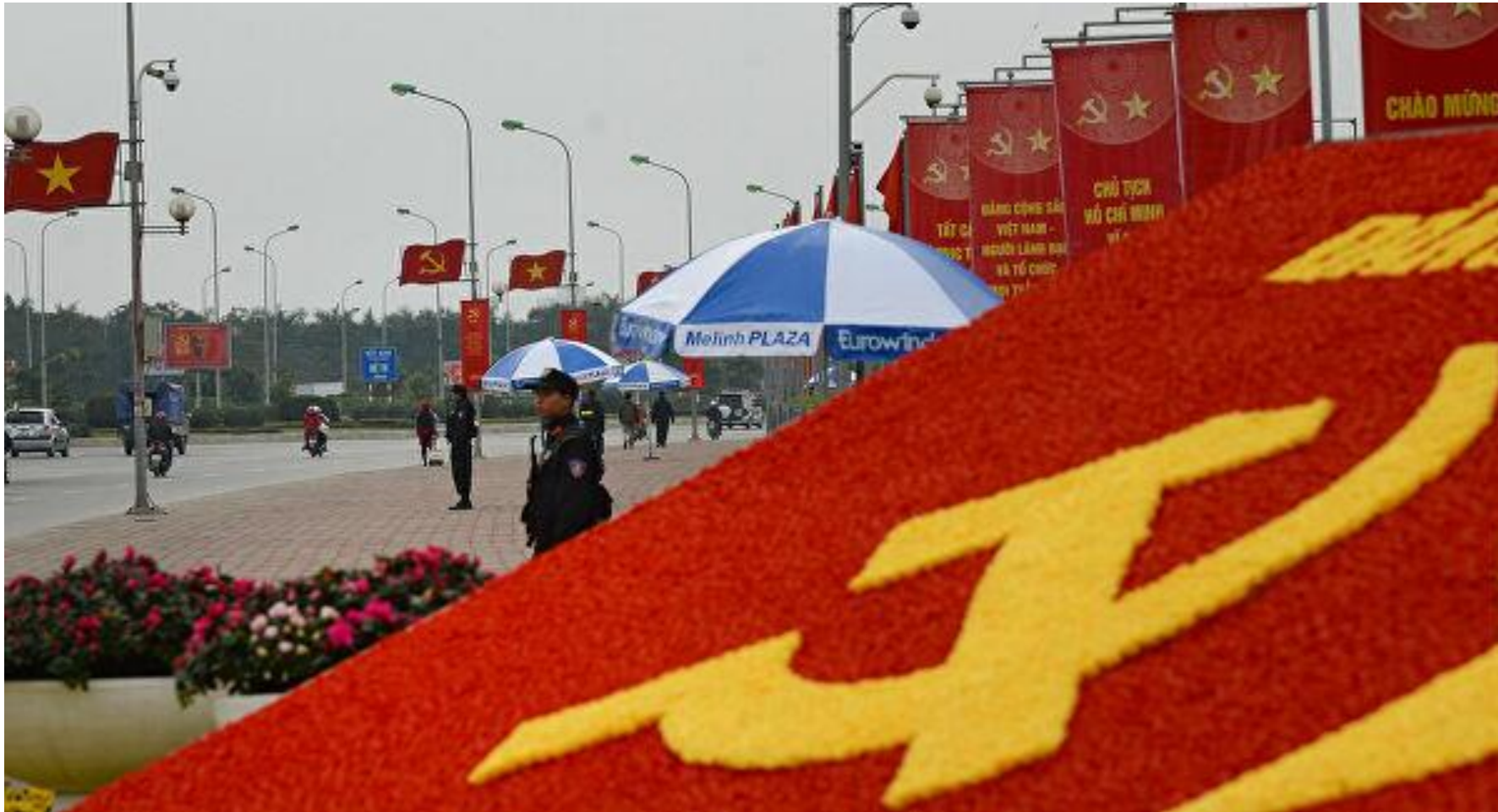


Triều đình vua Lê

1. Bối cảnh



1. Bối cảnh



1. Bối cảnh



2. Những cố gắng cải cách

- Đoạn tuyệt
mô hình
kế hoạch hóa
tập trung



2. Những cố gắng cải cách

- Vận hành
cơ chế thị
trường có
sự quản lý của
nhà nước



2. Những cố gắng cải cách

- Phân quyền, phân cấp



2. Những cố gắng cải cách

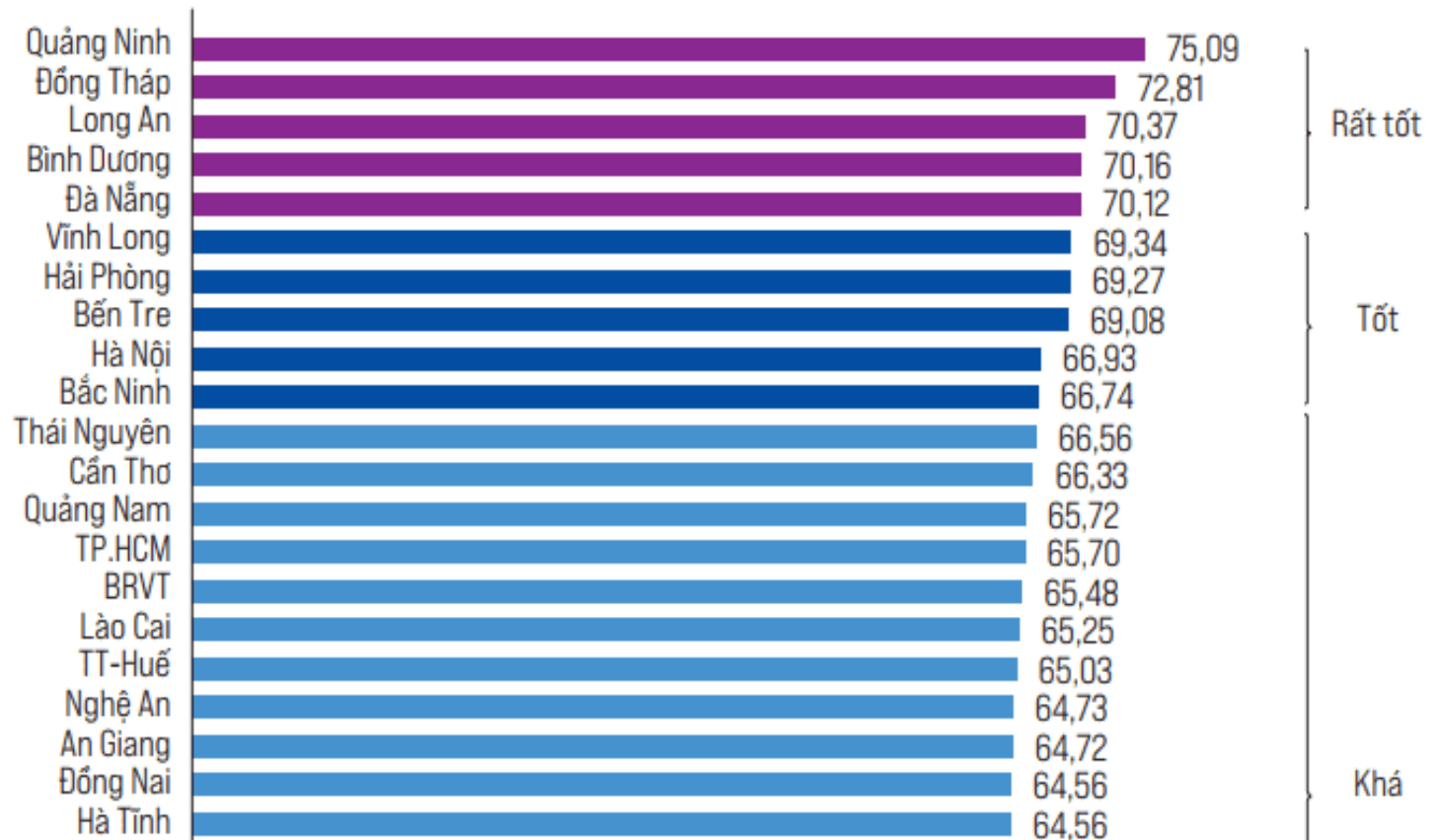
- Chương trình cải cách hành chính



2. Những cố gắng cải cách

- Cải thiện môi trường kinh doanh

Hình 1.4 Chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp tỉnh PCI năm 2020



2. Những cố gắng cải cách

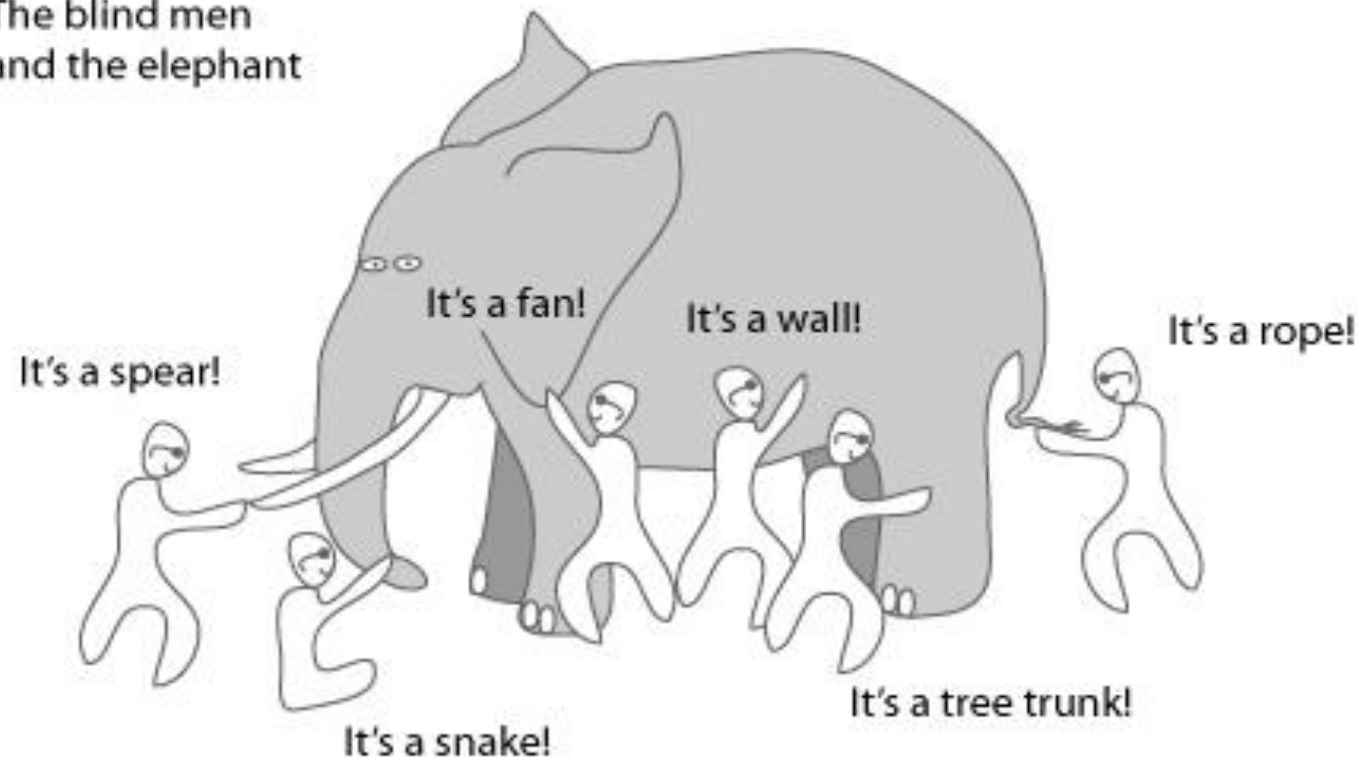
- Phòng chống tham nhũng



3. Những vấn đề đang đặt ra

- Quá trình chuyển đổi kéo dài, bộ máy đang được thiết kế, vận hành trên hai hệ chuẩn

The blind men
and the elephant



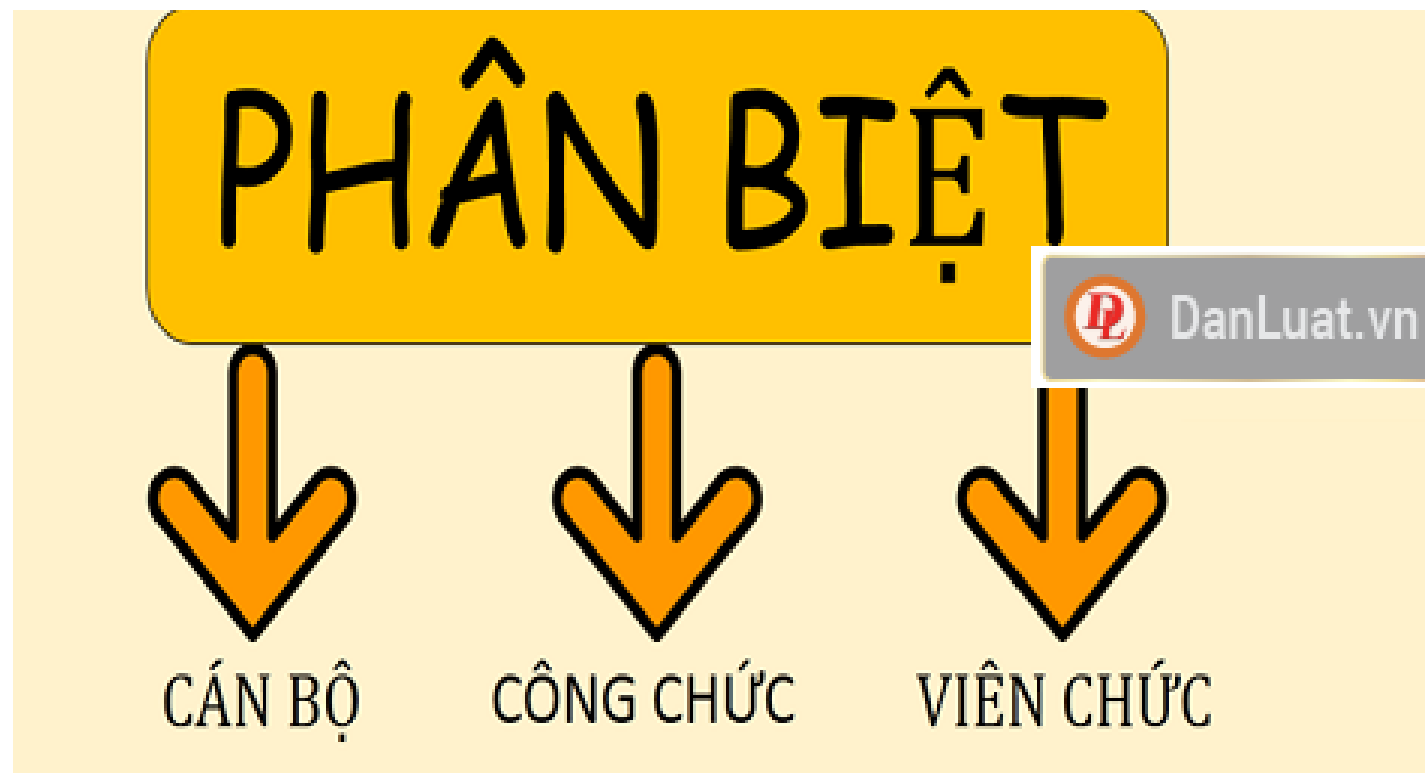
3. Những vấn đề đang đặt ra

- **Sự chuyển dịch chức năng giữa Đảng & Nhà nước**



3. Những vấn đề đang đặt ra

- Thiếu sự phân định rõ ràng giữa các thiết chế chính trị & hành chính công vụ



3. Những vấn đề đang đặt ra

- Thiếu các cơ quan hành chính-công vụ chuyên nghiệp & vận hành độc lập



3. Những vấn đề đang đặt ra

- Thiếu khuôn khổ phân cấp, phân quyền mạch lạc & phù hợp



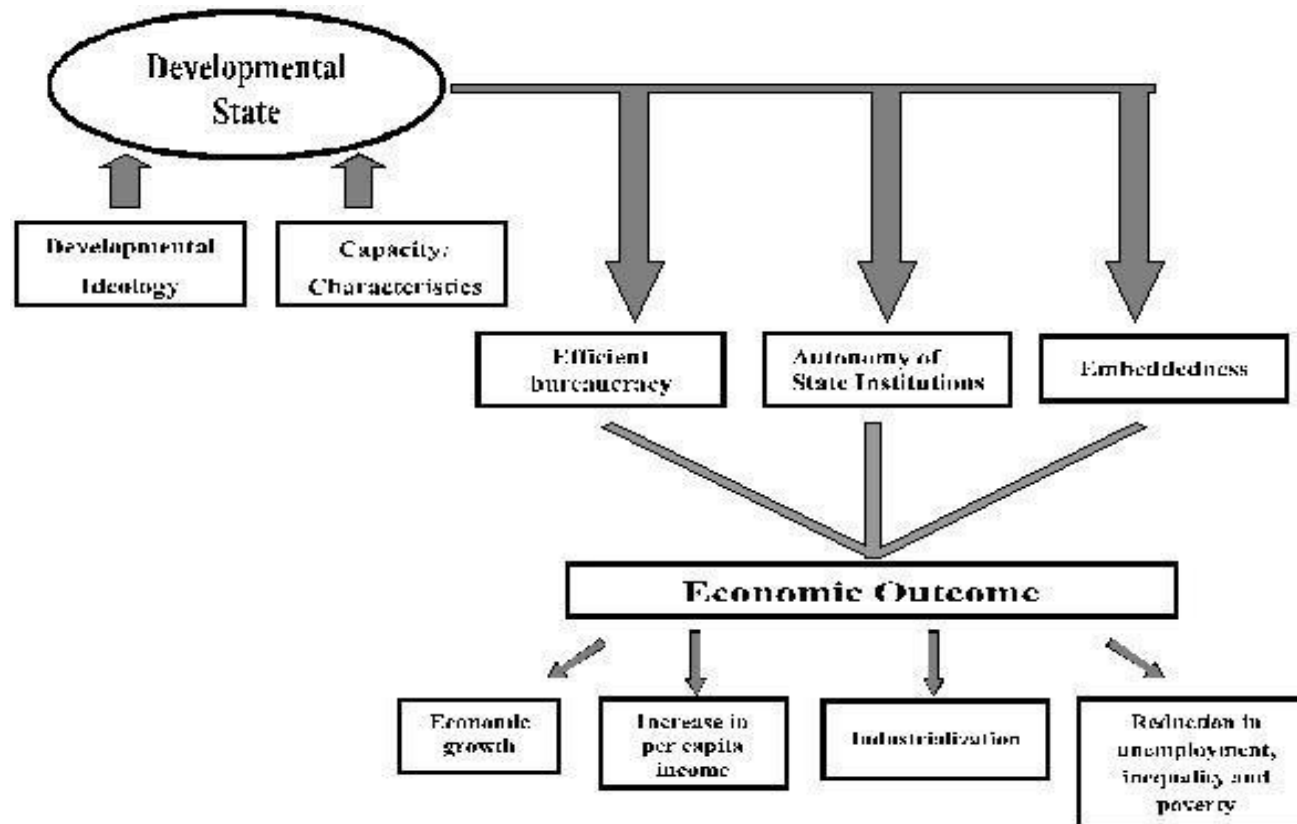
3. Những vấn đề đang đặt ra

- Chủ nghĩa tư bản thân hữu & lũng đoạn nhà nước



4. Lựa chọn nào cho Việt Nam?

- Với điều kiện lịch sử, văn hóa và bối cảnh chính trị hiện nay, mô hình thể chế phù hợp nhất có vẻ là nhà nước kiến tạo phát triển



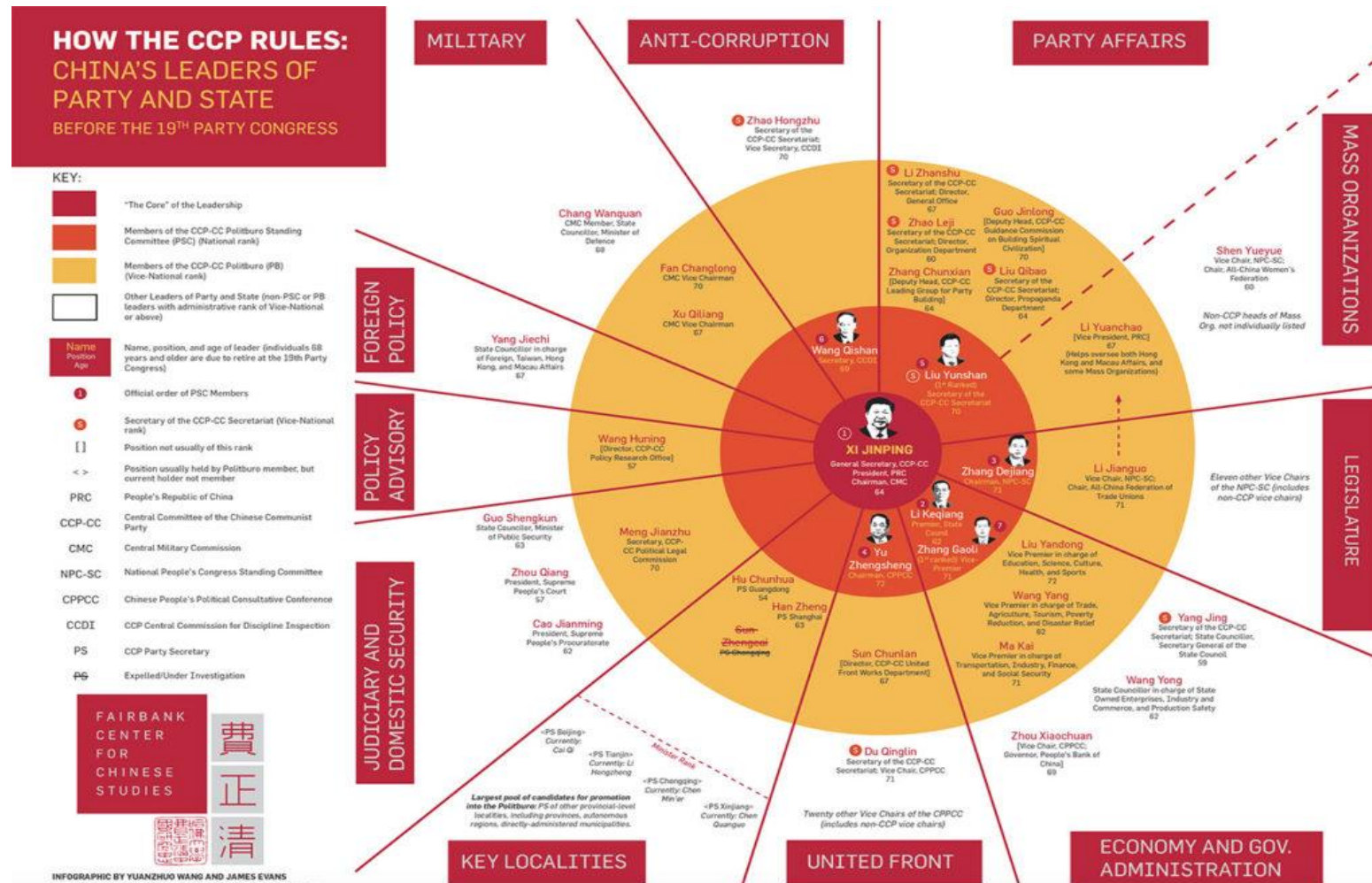
4. Lựa chọn nào cho Việt Nam?

Phương án tốt nhất là nhất thể hóa Đảng với Nhà nước



4. Lựa chọn nào cho Việt Nam?

- Phương án tốt nhì là củng cố năng lực ban hành quyết định của Đảng & năng lực thực thi của Nhà nước



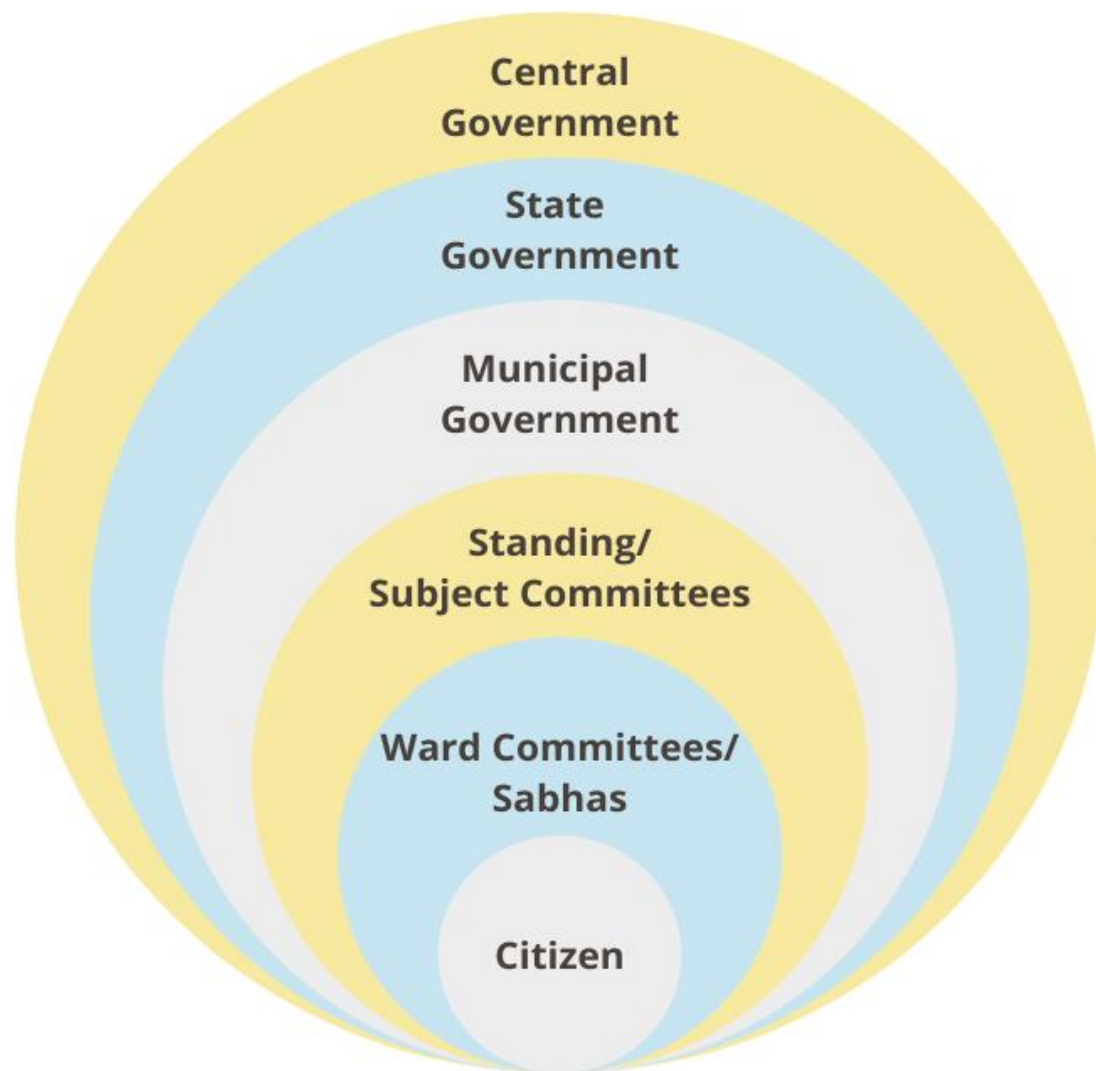
4. Lựa chọn nào cho Việt Nam?

- Tập trung mọi nỗ lực để xây dựng bộ máy hành chính-công vụ tài giỏi & chuyên nghiệp



4. Lựa chọn nào cho Việt Nam?

- Phân cấp, phân quyền theo mô hình bổ trợ (Mô hình của Đức)



4. Lựa chọn nào cho Việt Nam?

- Sử dụng công nghệ số, minh bạch hóa và phát huy dân chủ để chống tham nhũng



5. Lời kết

- **Cải cách quản lý công thường rất khó khăn. “Nếu bạn tiến hành cải cách mà mọi người đều ủng hộ, thì có nghĩa là bạn chẳng cải cách cái cóc khô gì cả!”- Tony Blair.**
- **“Thiên thời, địa lợi, nhân hòa”- điều kiện lịch sử, văn hóa, kinh tế - xã hội phù hợp là rất quan trọng để thúc đẩy cải cách. Những cải cách tương thích sẽ dễ thành công, những cải cách khác biệt sẽ dễ thất bại.**
- **Với điều kiện lịch sử, văn hóa và thực tế chính trị, nhà nước kiến tạo phát triển là mô hình thể chế phù hợp hơn cả với giai đoạn phát triển hiện nay của Việt Nam.**

5. Lời kết

- **Nhất thể hóa giữa Đảng với Nhà nước là cải cải cách quan trọng nhất đối với nền quản trị quốc gia. Đây là cải cách làm tăng quyền lực của Đảng, đồng thời tăng tính kỷ trị của quy trình quản trị công. Tất nhiên, vì Đảng là thiết chế chính trị, nên chỉ cần nhất thể hóa giữa Đảng và Nhà nước ở các thiết chế chính trị, chứ không phải ở các thiết chế chuyên môn.**
- **Nếu sự đồng thuận về nhất thể hóa là khó khăn, thì cần thiết kế toàn bộ hệ thống phù hợp với hệ chuẩn. Kinh nghiệm của Trung Quốc có thể là hữu ích để tham khảo ở đây.**

5. Lời kết

- **Xây dựng bộ máy hành chính-công vụ tài giỏi, chuyên nghiệp là một trong những cải cách quan trọng hàng đầu. Quan trọng là cần khôi phục truyền thống khoa bảng để tuyển dụng cho được người tài và áp dụng các quy phạm phù hợp của Luật hồi tỵ để bảo đảm sự công tâm, liêm chính.**
- **Với truyền thống lịch sử và văn hóa, ở nước ta, tập quyền dễ phát huy tác dụng hơn phân quyền. Tuy nhiên, về mặt kỹ trị, một sự phân cấp, phân quyền nhất định là cần thiết. Nên nghiên cứu áp dụng mô hình bổ trợ cho việc phân cấp, phân quyền này.**

5. Lời kết

- **Công nghệ số đang mở ra những cơ hội chưa từng có để bảo đảm sự minh bạch trong quản trị quốc gia. Cần tận dụng cơ hội này để chống tham nhũng. Mở rộng dân chủ cũng sẽ hỗ trợ rất lớn cho cuộc chiến phòng chống tham nhũng.**
- **(Các hình ảnh và sơ đồ được lấy trên Internet)**

Xin trân trọng cảm ơn!

