

# Quản trị nhà nước: Khái niệm & Thách thức mới

G1: 23/07/2022

## Nội dung Sáng 23/07/2022

- ❖ Quản trị Nhà nước là gì?
- ❖ Phân biệt Quản trị Nhà nước với các quan niệm liên quan
- ❖ Thách thức mới đối với Quản trị Nhà nước

## Cách tiến hành lớp học

- ❖ 60' Giới thiệu các Lý thuyết, Quan niệm
- ❖ 30' Giới thiệu thực tế, thảo luận.
- ❖ 60' Nghiên cứu Tình huống: Sự kiện => Vấn đề => Nguyên nhân => Lựa chọn chính sách => Khái quát lý thuyết
- ❖ 30' Giới thiệu thực tế, thảo luận

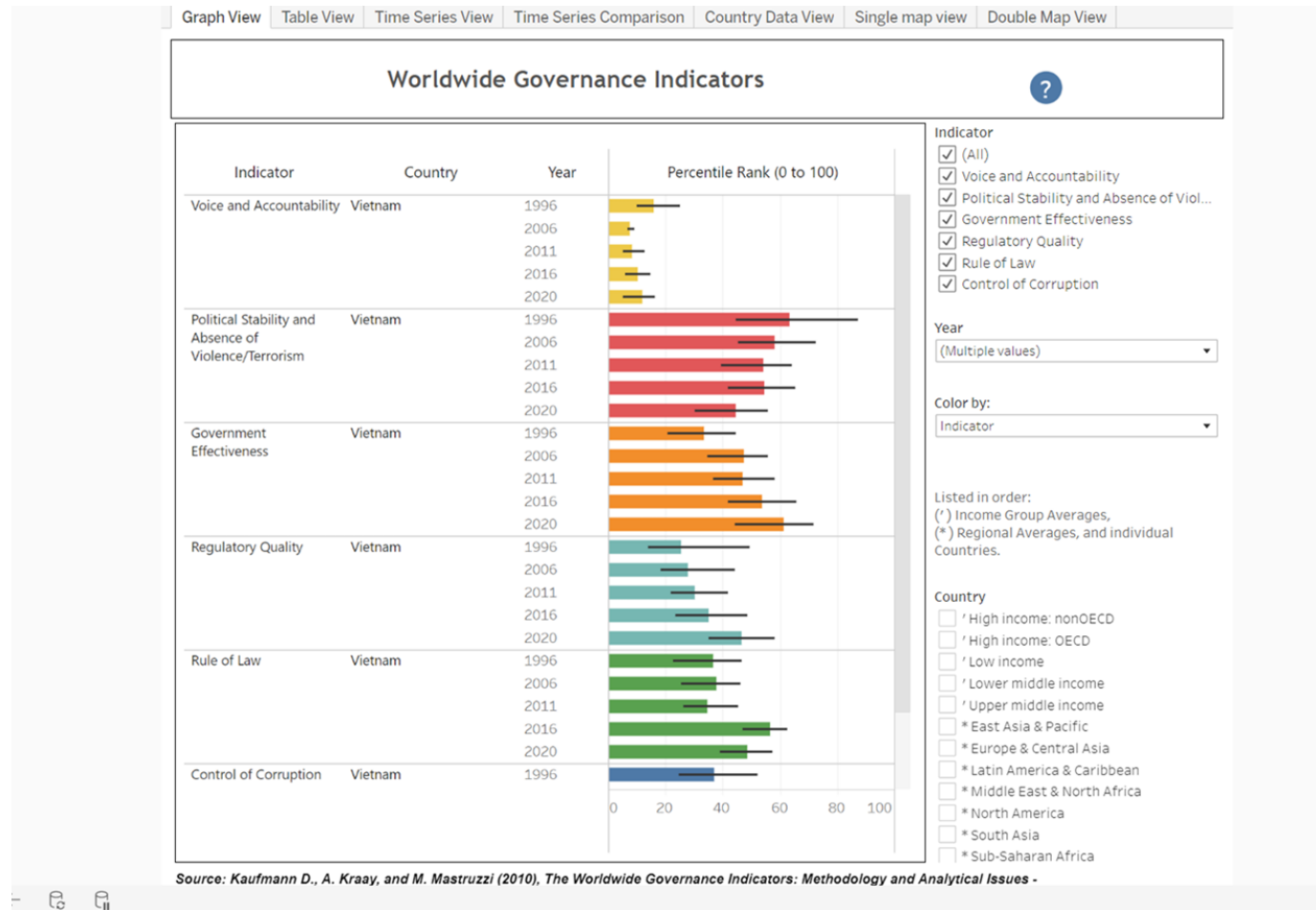
## Cách đánh giá môn học

- ❖ Điểm tham gia: 30%:
  - 10% cho sự có mặt, phát biểu trên lớp,
  - 20% cho tham gia thảo luận, chia nhóm hàng ngày (ngẫu nhiên)
- ❖ Kiểm tra bài đọc: 30% (06 bài)
  - 5 bài đã nộp (23/07/2022)
  - 1 bài nộp trong tuần học tập trung (26/07/2022).
- ❖ Bài tập thực hành: 40%
  - 10% cho sự tham gia và báo cáo tiến độ (26/07/2022)
  - 30% cho Bài cuối cùng (nộp 16/08/2022).

## Quản trị nhà nước là gì?

- ❖ Quản trị nhà nước bao gồm các truyền thống và thể chế để thực thi quyền lực trong một quốc gia. Chúng bao gồm: (i) quy trình lựa chọn ra những người quản lý đất nước, quy trình giám sát và thay thế họ; (ii) bao gồm năng lực của chính quyền trong việc đưa ra các chính sách hợp lý và thực thi chúng một cách có hiệu quả; và (iii) sự tôn trọng của người dân và nhà nước đối với các thể chế điều chỉnh mối quan hệ kinh tế-xã hội giữa người dân và nhà nước.

# Đo lường Quản trị nhà nước như thế nào?



# Mối quan hệ giữa Nhà nước và Xã hội

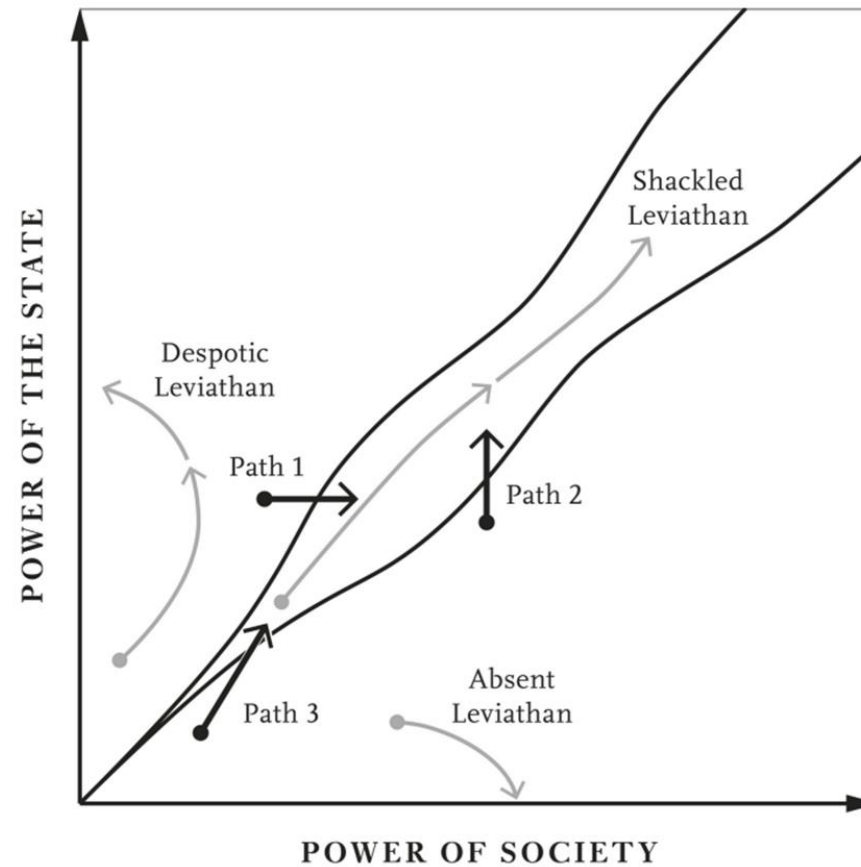
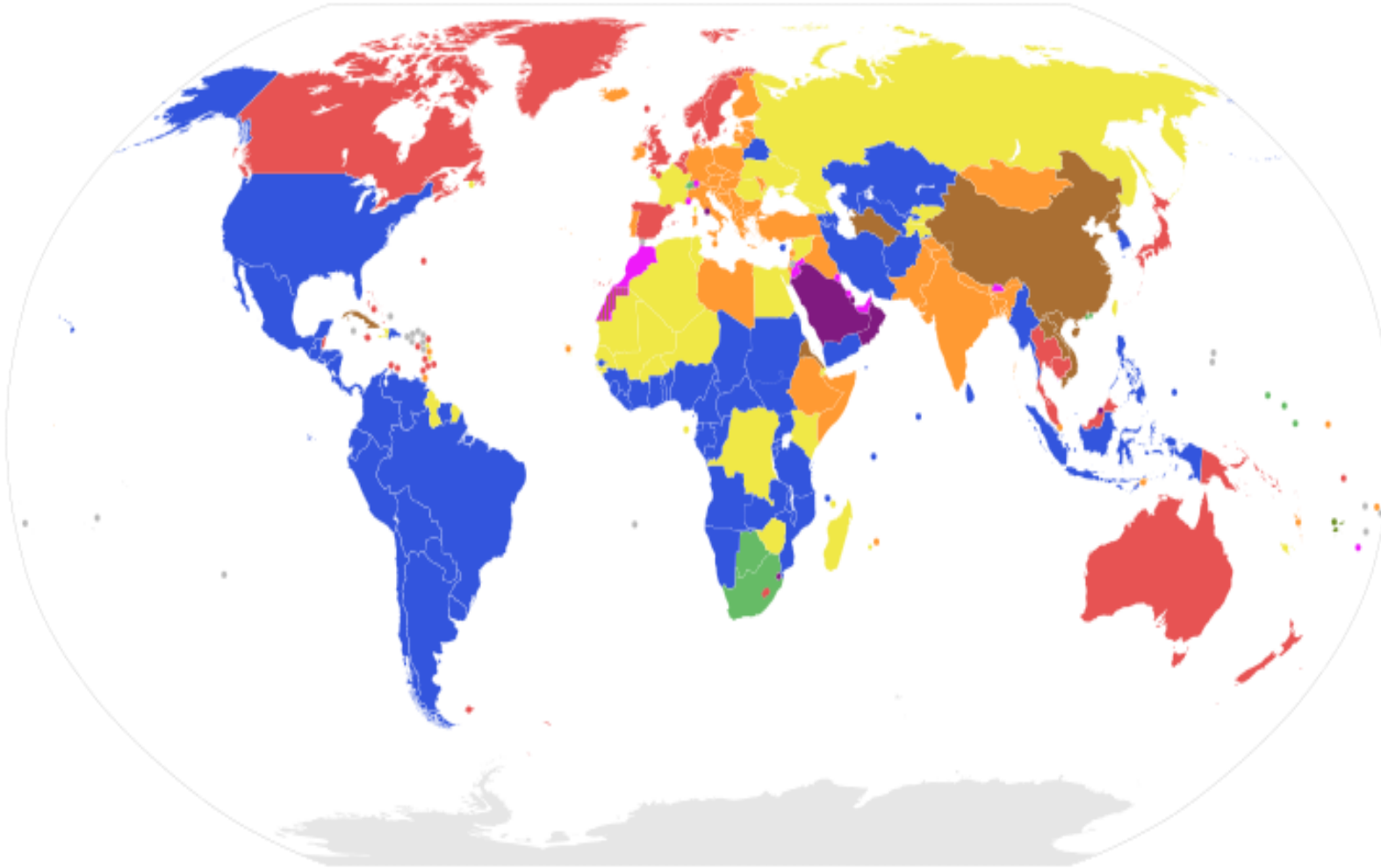


Figure 6. Doorways into the Corridor

**Dân chủ tự do ⇔ Dân chủ không tự do ⇔ Dân chủ tham vấn**

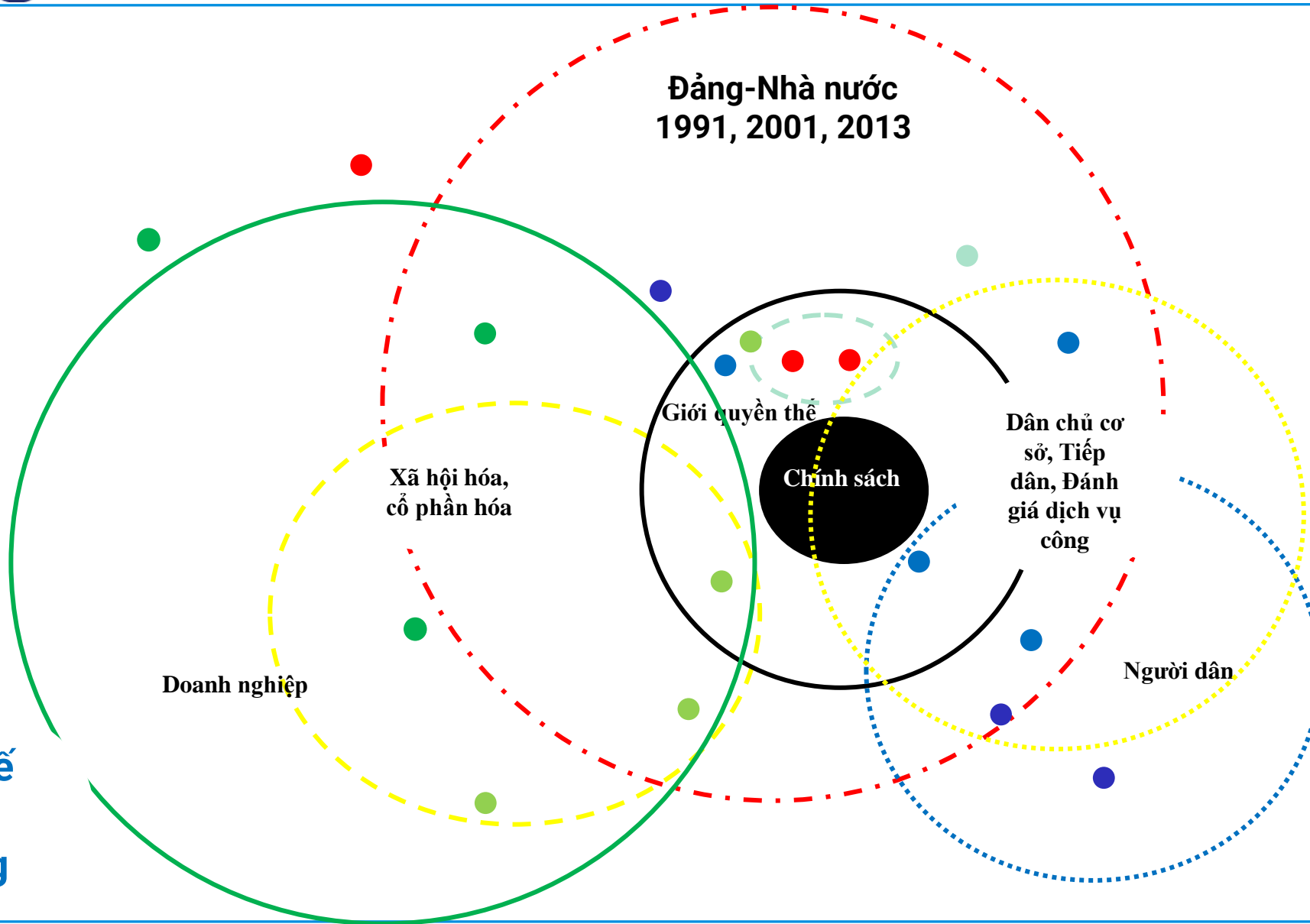
- Cộng hòa tổng thống
- Cộng hòa tổng thống (có thủ tướng)
- Cộng hòa lưỡng tính
- Cộng hòa nghị viện
- Quân chủ lập hiến (vua biểu trưng)
- Quân chủ lập hiến (vua điều hành)
- Quân chủ tuyệt đối
- XHCN





Các nhân tố quốc tế

Kinh tế thị trường



Đảng-Nhà nước

Xã hội dân sự

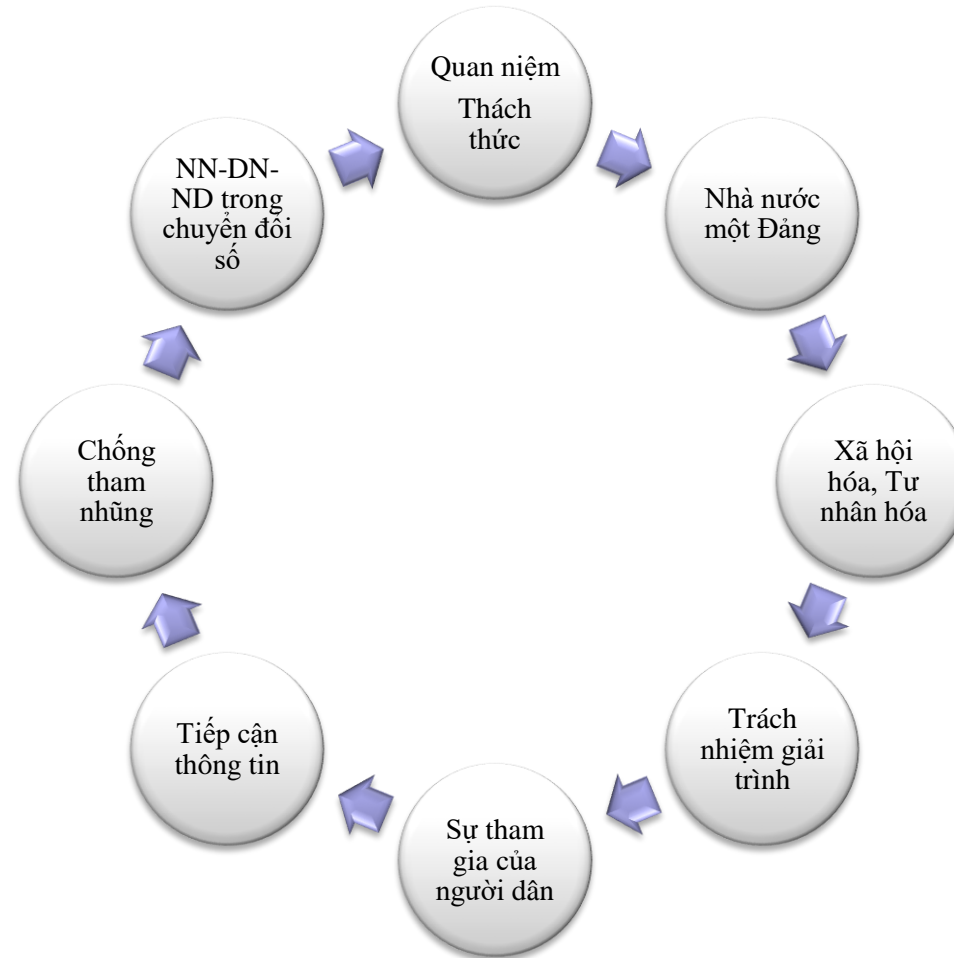
## Thảo luận: Bovaird Chương 15-16

- ❖ Từ Quản lý Nhà nước, Hành chính công ⇔ Quản trị Nhà nước
- ❖ Cấu trúc tổ chức: Từ trên xuống ⇔ Kết nối hàng ngang
- ❖ Quy trình: Tuân thủ ⇔ Khuyến khích sự tham gia

# Quản lý công & Quản trị Nhà nước

- Quản lý công là gì?
  - Cấu trúc và quy trình trong quản lý công
  - Văn hóa tổ chức: Chuẩn mực, giá trị và thể chế
  - Thuật quản lý: Trưởng thành từ kinh-nghiệm và học-tập
  - NSD: *Chính trị, thể chế và văn hóa: Cuộc trường chinh của cải cách quản lý công và hành chính công ở Việt Nam*
  - Quản lý chiến lược trong khu vực công
  - Chiến lược trong khu vực công
  - PCD: *Từ ý tưởng tới thiết kế, vận động, và thực thi chính sách: Sự thành công của dự án phát triển Nam Sài Gòn*
  - “Tam giác chiến lược” trong quản lý công
  - Quản lý công trong thế giới VUCA
  - Chuyển đổi số trong quản lý công, e-Gov
  - Di sản quá khứ và thực tại quản lý công ở VN
1. Quản trị nhà nước (quan niệm, các thách thức trong bối cảnh mới)
  2. Xu thế cải cách trong Nhà nước một Đảng
  3. Đối tác công tư, Xã hội hóa dịch vụ công
  4. Trách nhiệm giải trình trong QTNN
  5. Sự tham gia của người dân trong QTNN: Mạng xã hội, các phong trào xã hội
  6. Quyền tiếp cận thông tin của người dân
  7. Giám sát chính quyền: Chống tham nhũng và Thanh tra, Giám sát
  8. Chuyển đổi số: Hòa hòa lợi ích NN, DN và người dân

# 8 chủ đề của tuần học tập trung



## Thời đại sau covid và Chiến tranh Ukraina

- ❖ Thế giới phân cực: Toàn cầu hóa, Tự do hóa, Trật tự dựa trên pháp luật bị đẩy lùi
- ❖ Các xu thế định hình bản sắc dân tộc, nhà nước dựa trên quốc gia dân tộc
- ❖ Các thách thức đối với sự chính danh để cầm quyền, niềm tin và hậu thuẫn của người dân đối với chính quyền
- ❖ Mạng xã hội trong thế giới phân cực
- ❖ Sức mạnh nhà nước, Truyền thông, Mạng xã hội

## Thế giới đa cực

- ❖ Dân chủ tự do (US, EU, GB, JP, K, Aus...), Dân chủ không tự do (Ấn Độ, Thổ, Hung...), Dân chủ lai-dân chủ tham vấn (Asean?...), Chuyên chế (Trung Quốc, Nga, Iran...).
- ❖ Các rào cản xuất hiện giữa các cực này (nhất là chuyển giao dữ liệu, công nghệ, đầu tư, tin tưởng về thể chế pháp luật),
- ❖ Nước Đức: 142 tỷ EUR tại Trung Quốc, 44 tỷ tại Nga, 41 tỷ tại Ấn Độ, tổng tài sản của Đức ở nước ngoài là 2440 tỷ EUR.
- ❖ Nay bắt đầu một cuộc Tái cấu trúc tất cả các cam kết và đầu tư quốc tế để phù hợp với thế giới đa cực.

## Dự án Đường sắt cao tốc Bắc Nam (2010)

- ❖ 17/04/2010 Chính phủ trình Quốc hội Dự án 56 tỷ \$ ĐSCT với khá nhiều ý kiến đa chiều
- ❖ Phiếu thăm dò 17/06/2010: 57% đồng tình (271/474 phiếu thăm dò).
- ❖ Bỏ phiếu 19/06/2010 Quốc hội bác Dự án do Chính phủ trình, chỉ có 42% đồng ý
- ❖ Vì sao trong số 439 Đại biểu Quốc hội: 185 đồng ý, 208 không đồng ý, 34 không biểu quyết?



# Đường sắt cao tốc Bắc - Nam

Ga Ngọc Hồi (Hà Nội) - ga Thủ Thiêm (TP.HCM)

dài **1.549 km**

hết 5 giờ 20 phút (chỉ dừng một vài ga)  
đến 6 giờ 55 phút (dừng 24 ga)

Vốn đầu tư

**58,71** tỉ USD

Nhà nước

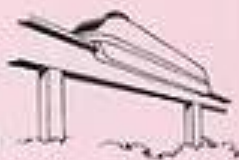
**80%**

tư nhân

**20%**

60%

trên cầu cạn



10%

qua hầm



30%

trên nền đất



**320** km/giờ

Tốc độ khai thác

**350** km/giờ

Tốc độ thiết kế

Giai đoạn 1  
2020 - 2030

**282 km** **363 km**

Hà Nội - Vinh

TP.HCM - Nha Trang

Giai đoạn 2  
trước 2030 - 2045

**432 km** **472 km**

Vinh - Đà Nẵng

Đà Nẵng - Nha Trang





## Đọc thêm & Gợi ý 3 nhóm thảo luận

- ❖ Dải lựa thép đầu tiên [TT 04/06/2012](#)
- ❖ Thầy Chương phân bổ ngẫu nhiên lớp thành 3 nhóm (1, 2, 3).
- ❖ Từ góc nhìn của 3 nhóm, hãy nghiên cứu tình huống đường sắt theo sơ đồ: Sự kiện, Vấn đề, Nguyên nhân, Bài học.
- ❖ Ý tưởng về đường sắt cao tốc hình thành như thế nào, Dự án đã hình thành như thế nào, Vì sao Dự án này gặp trục trặc, Các lý do từ Quản trị Nhà nước là gì? Có thể rút ra những bài học gì từ Dự án này?