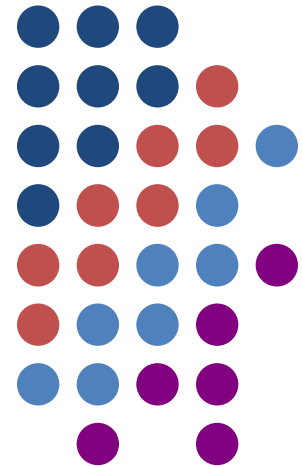


# Performance-Based Grant Systems

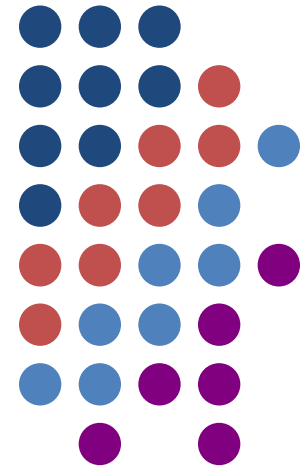
---

Nguyen Xuan Thanh  
Naypyitaw, June 2019



# စွမ်းဆောင်ရည်ပေါ်အခြေခံ၍ ဘဏ္ဍာငွေထောက်ပံ့မှုစနစ်များ

Nguyen Xuan Thanh  
Naypyitaw, June 2019



# Fiscal Decentralization and Performance-Based Grants

---

- Even with increasing fiscal decentralization, intergovernmental fiscal transfers remain one of the main sources of local revenue.
- The way the transfer systems are designed impacts the overall system of local-government finance and decentralization as a whole.
- Increases in grants, without considering the absorptive capacity of the local governments and without ensuring funds are spent efficiently and effectively, will lead to problems in local service delivery and fiscal sustainability.
- Performance-based grants (PFGs) provide a means for central authorities to reward solid local government business practices so that the fiscal transfers achieve their objectives and provide the right incentives.

# ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ဗဟိုချုပ်ကိုင်မှုလျှော့ချခြင်းနှင့် စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံ လွှဲပြောင်းထောက်ပံ့ခြင်းများ

- ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဗဟိုချုပ်ကိုင်မှုလျှော့ချခြင်းများ မြင့်တက်လာသော်လည်း ဗဟိုအစိုးရမှ ဘဏ္ဍာငွေလွှဲပြောင်းထောက်ပံ့မှုများမှာ ဒေသန္တရအစိုးရများအတွက် အဓိကရငွေရင်းမြစ်ဖြစ်
- ဘဏ္ဍာငွေလွှဲပြောင်းထောက်ပံ့မှုဒီဇိုင်းများမှာ ဒေသဆိုင်ရာ ပြည်သူ့ဘဏ္ဍာရေးနှင့် ဗဟိုချုပ် ဝိုင်မှုလျှော့ချခြင်းတစ်ရပ်လုံးအပေါ် သက်ရောက်
- ဒေသန္တရအစိုးရများ၏ လက်ခံအသုံးပြုနိုင်စွမ်းကို ထည့်မစဉ်းစားခြင်း၊ ဘဏ္ဍာငွေများကို ထိရောက်ကောင်းမွန်စွာ သုံးစွဲနိုင်မည်မှာ မသေချာခြင်းတို့ကြောင့် လွှဲပြောင်းထောက်ပံ့ငွေ များမှာ မြင့်တက်လာသော်လည်း ဒေသဆိုင်ရာ ပြည်သူ့ဝန်ဆောင်မှုများပေးနိုင်မှုနှင့် ဘဏ္ဍာ ရေးဆိုင်ရာ ရေရှည်တည်တံ့နိုင်စွမ်းတွင် စိန်ခေါ်မှုများ ဖြစ်နိုင်
- စွမ်းဆောင်ရည်တည်၍ဘဏ္ဍာငွေထောက်ပံ့ခြင်း (Performance-based grants- PFGs) မှာ ဒေသန္တရအစိုးရများ၏ စွမ်းဆောင်ရည်ကောင်းများအတွက်မြှောက်စားရန် ဗဟိုအစိုးရ များက ထောက်ပံ့သည့်နည်းလမ်းတစ်ရပ်ဖြစ်ပါသည်။ ဘဏ္ဍာငွေလွှဲပြောင်းထောက်ပံ့မှုများ ဖြင့် (ဗဟိုအစိုးရများ၏) ရည်မှန်းချက်များ အထမြောက်အောင်မြင်စေသကဲ့သို့ ဒေသန္တရ အစိုးရများအတွက်လည်း နည်းမှန်လမ်းမှန်ဖြင့် မက်လုံးပေးသည်များလည်း ဖြစ်စေ

# Performance-Based Grants

---

- Performance-based grants create linkages between the transfers from central government to local governments and the performance/capacity of the local governments to absorb and manage fiscal resources.
- The way performance-based grants work to provide incentives to local governments:
  - Local governments need to improve **performance in pre-determined areas** based on some **performance information** in exchange for having **access to funding and amount of funding**.

# စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံ လွှဲပြောင်းထောက်ပံ့ခြင်းများ

- ဗဟိုအစိုးရမှ ဒေသန္တရအစိုးရများထံ ဘဏ္ဍာငွေလွှဲပြောင်းထောက်ပံ့ခြင်းနှင့် ဒေသန္တရအစိုးရများ၏ ဘဏ္ဍာငွေများအပေါ် ကောင်းစွာ စီမံခန့်ခွဲအသုံးပြုနိုင်စွမ်းတို့အကြား ဆက်နွှယ်မှုများ ဖြစ်စေ
- ထို့အပြင် စွမ်းဆောင်ရည်ကို အခြေခံ၍ ဘဏ္ဍာငွေလွှဲပြောင်းထောက်ပံ့ခြင်းဖြစ်သည့်အတွက် ဒေသန္တရအစိုးရများအတွက် မက်လုံးများဖြစ်စေ
  - ဒေသန္တရအစိုးရများမှာ ဘဏ္ဍာငွေများ ရရှိနိုင်ရန်အတွက် (ကြိုတင်သိရှိ၍ သတ်မှတ်ထားသည့်) နယ်ပယ်များတွင် စွမ်းဆောင်ရည်တိုးတက်လာရန် လိုအပ်မည်ဖြစ်

# Performance-Based Grants and Accountability

---

- Upward accountability: Local government to central government
  - Improved reporting and accountability for the use of funds
- Downward accountability: Local governments to local citizens
  - Improved transparency and rewards to local governments that involve citizens
- Horizontal accountability: From local council to local departments
  - Deepened dialogues between local elected politicians and local government staff
  - Better coordination among local departments

# စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံ လွှဲပြောင်းထောက်ပံ့ခြင်းများ နှင့် တာဝန်ယူ တာဝန်ခံမှု

---

- အောက်မှ အထက်သို့ တာဝန်ခံမှု - ဒေသန္တရအစိုးရမှ ဗဟိုအစိုးရထံ
  - ဘဏ္ဍာငွေများ သုံးစွဲခြင်းအတွက် အစီရင်ခံတင်ပြခြင်းနှင့် တာဝန်ယူ တာဝန်ခံမှုများတွင် တိုးတက်လာစေ
- အထက်မှ အောက်သို့ တာဝန်ခံမှု - ဒေသန္တရအစိုးရများမှ ဒေသခံ ပြည်သူများထံ
  - ပွင့်လင်းမြင်သာမှု တိုးတက်ကောင်းမွန်လာစေခြင်း / ပြည်သူလူထုပါဝင်မှုကို တံခါးဖွင့်ထားသည့် ဒေသန္တရအစိုးရများကို စောင့်မခြင်း
- ဒေါင်လိုက် တာဝန်ခံမှု - ဒေသကောင်စီများမှ ဒေသအဆင့်ဌာနများထံ
  - ဒေသတွင်း ရွေးကောက်ခန့်င်ငံရေးသမားများနှင့် ဒေသဆိုင်ရာအဆင့်ဌာနဝန်ထမ်းများအကြား ဆွေးနွေးတိုင်ပင်မှုများ တိုးတက်လာစေခြင်း
  - ဒေသအဆင့်ဌာနများအကြား ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုများ ကောင်းမွန်လာခြင်း



# Application of Performance-Based Grants

---

## Allocation of Total Divisible Pool of Fiscal Resources

Share of national tax revenues

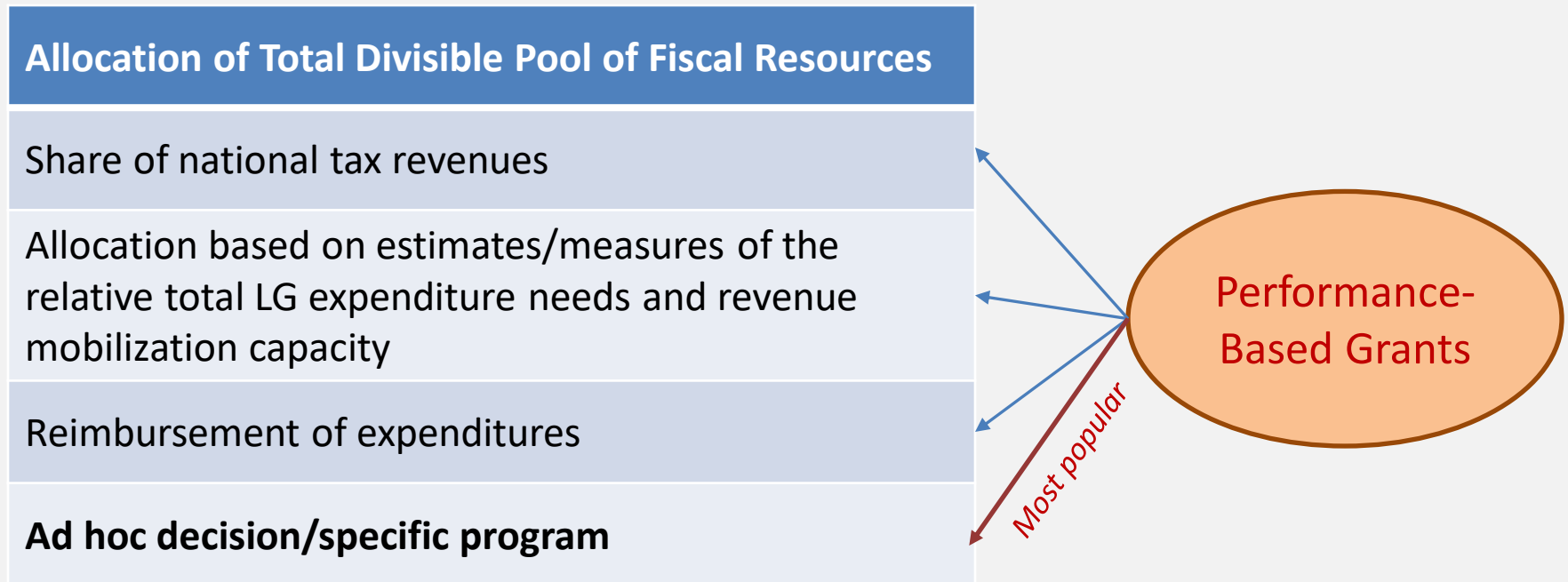
Allocation based on estimates/measures of the relative total LG expenditure needs and revenue mobilization capacity

Reimbursement of expenditures

**Ad hoc decision/specific program**

Performance-Based Grants

*Most popular*



# စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံ လွှဲပြောင်းထောက်ပံ့ခြင်းများ ဆောင်ရွက်ပုံ

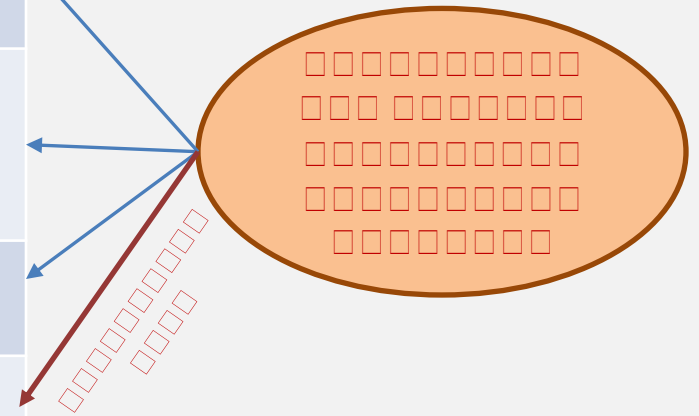
စုစုပေါင်း လွှဲပြောင်းထောက်ပံ့မည့်ဘဏ္ဍာရင်းမြစ်မှ ခွဲဝေပေးခြင်း

တစ်မျိုးသားလုံး အခွန်ရငွေများမှ ဝေစု

ဒေသန္တရအစိုးရအလိုက်၏ အသုံးစရိတ်လိုအပ်ချက်များနှင့် ရငွေရှာဖွေနိုင်စွမ်းတို့အပေါ် မူတည်၍ ခွဲဝေပေးခြင်း

အသုံးစရိတ်များအတွက် ဘဏ္ဍာငွေပြန်ထုတ်ပေးခြင်း

Ad hoc ဆုံးဖြတ်ချက်များ/အထူးအစီအစဉ်များအတွက် ထောက်ပံ့ခြင်း



# Recurrent/Capital Expenditures and Sector

	Sector – Specific	Non-Sector Specific
Recurrent	Grants to finance operational or maintenance costs in a specific sector	Grants for recurrent expenditures, but can be used across the sectors according to local priorities
Capital	Grants to finance capital investment in a specific sector	Capital-investment grants for discretionary spending on various sectors
No limits in terms of capital or recurrent costs	Grants to finance various kinds of expenditure within a specific sector	Grants with no limitations on utilization

← Most Popular for PGRs

# အသုံးစရိတ်အမျိုးအစားအလိုက် (သာမန်/ငွေလုံးငွေရင်း) နှင့် ကဏ္ဍအလိုက် ထောက်ပံ့ခြင်း

	သတ်မှတ်ထားသည့် ကဏ္ဍများအတွက်	မည်သည့်ကဏ္ဍအတွက်သာဟု သတ်မှတ်ထားသည့်
သာမန်	သတ်မှတ်ထားသည့် ကဏ္ဍတစ်စုံတစ်ရာအတွင်း လုပ်ငန်းလည်ပတ်ကုန်ကျစရိတ်များ၊ သို့မဟုတ်၊ ပြင်ဆင်ထိန်းသိမ်းစရိတ်များအတွက် ဘဏ္ဍာငွေပံ့ပိုးထောက်ပံ့ခြင်းများ	ဒေသလိုအပ်ချက်များအပေါ်မူတည်၍ မည်သည့်ကဏ္ဍများတွင်မဆို သာမန်အသုံးစရိတ်များအတွက် ဘဏ္ဍာငွေထောက်ပံ့ခြင်းများ
ငွေလုံးငွေရင်း	သတ်မှတ်ထားသည့် ကဏ္ဍတစ်စုံတစ်ရာအတွင်း ငွေလုံးငွေရင်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများအတွက် ဘဏ္ဍာငွေပံ့ပိုးထောက်ပံ့ခြင်းများ	မည်သည့်ကဏ္ဍများတွင်မဆို ငွေလုံးငွေရင်းရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများအတွက် သုံးစွဲရန် ဘဏ္ဍာငွေထောက်ပံ့ခြင်းများ
(သာမန်/ငွေလုံးငွေရင်း) အသုံးစရိတ်အားဖြင့် သတ်မှတ်ထားသော	သတ်မှတ်ထားသည့် ကဏ္ဍတစ်စုံတစ်ရာအတွင်း အသုံးစရိတ်လိုအပ်ချက် အမျိုးမျိုးအတွက် ဘဏ္ဍာငွေထောက်ပံ့ခြင်းများ	သုံးစွဲမှုအပေါ် မည်သည့်ကန့်သတ်ချက်များမှ မထားရှိသည့် ဘဏ္ဍာငွေထောက်ပံ့ခြင်းများ

စွမ်းဆောင်ရည် အခြေခံ၍ ထောက်ပံ့သည့် အမျိုးအစားများအတွက် လူကြိုက် များ



# Focus of Performance-Based Grants

---

- Type of performance targeted in the indicator system:
  - Service delivery
  - Institutional capacity
- Service Delivery Focus and Sector-Specific Usage
  - Performance criteria focus on achieving certain service-delivery targets
- Institutional Focus and Multi-Sector Usage
  - Performance criteria focus on improving the overall institutional capacity and performance of local governments in areas of benefit for all sectors

# စွမ်းဆောင်ရည်အပေါ်အခြေခံထောက်ပံ့မှုများကို အာရုံစိုက်ကြည့်ခြင်း

- စွမ်းဆောင်ရည်ကို ညွှန်ပြသည့်စနစ်တွင် အဓိကစောင့်ကြည့်သည့်အမျိုးအစားများ
  - ပြည်သူ့ဝန်ဆောင်မှုများပေးနိုင်မှု
  - အဖွဲ့အစည်းဆိုင်ရာ စွမ်းဆောင်နိုင်ရည်
- ပြည်သူ့ဝန်ဆောင်မှုများပေးနိုင်မှုနှင့် သတ်မှတ်ကဏ္ဍတစ်ခုအတွင်း အသုံးပြုမှု
  - ပြည်သူ့ဝန်ဆောင်မှုပံ့ပိုးနိုင်မှု targets များအပေါ် စွမ်းဆောင်နိုင်မှုကို စောင့်ကြည့်
- အဖွဲ့အစည်းဆိုင်ရာ စွမ်းဆောင်ရည်နှင့် ကဏ္ဍစုံ အသုံးပြုမှု
  - ကဏ္ဍများအားလုံးတွင် (အကျိုးပြုမှုနယ်ပယ်များအတွင်း) ဒေသန္တရအစိုးရများ၏ စွမ်းဆောင်နိုင်စွမ်းနှင့် အဖွဲ့အစည်းဆိုင်ရာ စွမ်းဆောင်ရည် တိုးတက်လာစေခြင်းအပေါ် အာရုံစိုက် စောင့်ကြည့်

# Components of a Performance-Based Grant System

---

- Capital-development grant scheme
- Performance-incentive system
- Capacity-building support



*Mutually  
reinforcing*

# စွမ်းဆောင်ရည်အပေါ်အခြေခံထောက်ပံ့မှုများကို အာရုံစိုက်ကြည့်ခြင်း

---

- ငွေလုံးငွေရင်းဆိုင်ရာ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး ထောက်ပံ့ငွေအစီအစဉ်
- စွမ်းဆောင်ရည်တက်လာရန် မက်လုံးပေးစနစ်
- စွမ်းဆောင်ရည်တိုးတက်ရေးအထောက်အပံ့

စုပေါင်း  
ပူးပေါင်း  
ဆောင်ရွက်ခြင်း



# Capital-development grant scheme

---

- Grants need to be of a sufficient size (relative to other sources of finance) to give local governments a real incentive to improve their performance.
- Local governments still have significant discretion (i.e. grants to not interfere with local governments' unique advantage to define area development priorities).

# ငွေလုံးငွေရင်းဆိုင်ရာ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး ထောက်ပံ့ငွေ အစီအစဉ်ချခြင်း

---

- ဒေသန္တရအစိုးရက ၎င်းတို့၏စွမ်းဆောင်ရည်ကို တိုးတက်ကောင်းမွန်လာစေရေး ဆောင်ရွက်ကြရန် မက်လုံးဖြစ်စေရေးအလို့ငှာ ထောက်ပံ့ငွေမှာ လုံလောက်သည့် အရွယ်အစားရှိရန်လို (အခြား ဘဏ္ဍာရင်းမြစ်များနှင့် ယှဉ်လျှင်)
- ဒေသန္တရအစိုးရများတွင် ကိုယ်တိုင်ဆုံးဖြတ်ဆောင်ရွက်ခွင့်အာဏာ ကြီးကြီးမားမား ရှိနေစေရန်လိုအပ် (ဥပမာအားဖြင့် ထောက်ပံ့ငွေများမှာ ဒေသန္တရအစိုးရများက ဒေသ ဖွံ့ဖြိုးရေးဦးစားပေးများကို (ကောင်းစွာသိရှိသည့်အလျောက်) ဖော်ထုတ်ဆောင်ရွက်နိုင် သည့် အားသာချက်များကို အနှောင့်အယှက် မရှိစေရန်)

# Performance-incentive system

---

- Annual assessment of local government performance based on a set of indicators that are clearly defined.
- Assessment measures:
  - Minimum conditions (MCs)
    - Basic conditions with which local governments need to comply in order to access the grants
    - MCs are formulated to ensure that a minimum absorptive capacity/performance is in place to handle additional funds
    - All MCs need to be complied with before local governments can access to their performance-based grants.
  - Performance measures (PMs)
    - Qualitative and variable measures of local government performance
    - PMs are used to adjust the level of funds made available to local governments as and when they have complied with the basic MCs.

# စွမ်းဆောင်ရည်တက်လာရန် မက်လုံးပေးစနစ်

- ရှင်းလင်းစွာသတ်မှတ်ထားသည့် ညွှန်ကိန်းများအပေါ် အခြေခံ၍ ဒေသန္တရအစိုးရတစ်ရပ် ၏ စွမ်းဆောင်နိုင်ရည်ကို နှစ်စဉ် ဆန်းစစ်ခြင်း
- စွမ်းဆောင်နိုင်ရည်ကို ဆန်းစစ်တိုင်းတာခြင်း
  - အနိမ့်ဆုံးရှိရမည့် အခြေအနေများ (Minimum conditions “ MCs)
    - ထောက်ပံ့ငွေများကို လက်လှမ်းမီနိုင်ရေးအတွက် ဒေသန္တရအစိုးရများက ပြည့်မီရမည့် အခြေခံအခြေအနေများ
    - အနိမ့်ဆုံးရှိရမည့် အခြေအနေများ (Minimum conditions) မှာ (ဒေသန္တရ အစိုးရတစ်ရပ် က) ထပ်ရမည့် ဘဏ္ဍာငွေကို ရယူသုံးစွဲနိုင်မည့် (ထိုက်သင့်သည့်) အနိမ့်ဆုံးစွမ်းဆောင်ရည် ပြည့်မီစေရန် သတ်မှတ်ရေးဆွဲထားခြင်းဖြစ်
    - ဒေသန္တရအစိုးရများက စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံထောက်ပံ့ငွေများ မရယူမီ Minimum conditions များကို လိုက်နာဆောင်ရွက်ကြရန် လိုအပ်
  - စွမ်းဆောင်နိုင်ရည် ဆန်းစစ်ခြင်းများ (Performance measures)
    - ဒေသန္တရအစိုးရများ၏ စွမ်းဆောင်နိုင်ရည်ကို အရည်အသွေးဆိုင်ရာ နှင့် ကိန်းဂဏန်း ရလဒ်များအရ တိုင်းတာခြင်း (qualitative and variable measures)
    - အခြေခံ Minimum conditions ကို လိုက်နာနိုင်လျှင် ဒေသန္တရအစိုးရများရရှိနိုင်မည့် ဘဏ္ဍာထောက်ပံ့ငွေအဆင့်ကို Performance measure ဖြင့် ချိန်ညှိ

# Performance-incentive system: Assessment process

---

- PBGs are managed by the central government, usually the ministry of finance.
- Ways to increase the neutrality and integrity of the assessment process:
  - Use only performance indicators that can easily be verified
  - Use third parties as contractors to assess performance
  - Use audits and quality assurance
  - Involve representatives from local governments and other stakeholders
  - Make information on the assessment process public available to ensure transparency.

# စွမ်းဆောင်ရည် မက်လုံးပေးစနစ် - ဆန်းစစ်မှုလုပ်ငန်းစဉ်

- စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံဘဏ္ဍာငွေထောက်ပံ့ခြင်းမှာကို ဗဟိုအစိုးရ (အစဉ်အလာအားဖြင့် ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာန) က စီမံခန့်ခွဲ
- ဆန်းစစ်မှုလုပ်ငန်းစဉ် သမာသမတ်ဖြစ်ရေးနှင့် ဘက်လိုက်မှုကင်းရေး နည်းလမ်းများ
  - လွယ်လင့်တကူ စွမ်းဆောင်ရည်ကို အတည်ပြုနိုင်သော ညွှန်ကိန်းများသာ အသုံးပြုခြင်း
  - စွမ်းဆောင်ရည်ဆန်းစစ်ခြင်းကို တတိယလူအား ဆောင်ရွက်စေခြင်း
  - စာရင်းစစ်ဆေးခြင်းနှင့် အရည်အသွေးအာမခံချက်များ အသုံးပြုခြင်း
  - ဒေသန္တရအစိုးရများနှင့် အခြားပါဝင်ပတ်သက်သူများကို ကိုယ်စားပြုသူများ ထည့်သွင်းခြင်း
  - ပွင့်လင်းမြင်သာမှုရှိစေရန် စွမ်းဆောင်ရည်စိစစ်ခြင်းလုပ်ငန်းစဉ်တလျှောက် သတင်းအချက်အလက်များ ပြည်သူလူထုထံ ထုတ်ပြန်ခြင်း

# Capacity-building support

---

- Identify weaknesses in institutional capacity of local governments.
- Build options in the PBG system to address the capacity weaknesses.
- Supply driven: mandatory training in priority areas provided by central government to local governments.
- Demand driven: local governments have discretion over types of capacity need to be built.

# စွမ်းဆောင်ရည်မြှင့်တင်ခြင်း အထောက်အပံ့

---

- ဒေသန္တရအစိုးရများ၏ အင်စတီကျူးရှင်းဆိုင်ရာစွမ်းဆောင်ရည် အားနည်းချက်များကို ဖော်ထုတ်သတ်မှတ်ခြင်း
- စွမ်းဆောင်ရည်အားနည်းမှုများကို ဖြေရှင်းနိုင်ရန် စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံ ထောက်ပံ့မှုစနစ်အတွင်း ရွေးချယ်နိုင်မည့်အခွင့်များ ထားရှိထားခြင်း
- ပေးသူဘက်မှ ဖြစ်တည်သော - ဦးစားပေးနယ်ပယ်အချို့တွင် ဗဟိုအစိုးရမှ ဒေသန္တရအစိုးရများအတွက် ပံ့ပိုးပေးမည့် မယူမနေရ စွမ်းဆောင်ရည်မြှင့်တင်မှုသင်တန်းများ
- လက်ခံရယူမည့်သူဘက်မှ ဖြစ်တည်သော - မြှင့်တင်လိုသည့် စွမ်းဆောင်ရည်မြှင့်တင်မှုများအတွက် ဒေသန္တရအစိုးရများအား ရွေးချယ်ဆုံးဖြတ်စေခြင်း



# Challenges in BPG Design and Implementation

---

## Technical challenges:

- Selection of wrong or inconsistent assessment indicators.
- Difficulty in the verification of performance indicators and outcome measurement.

## Institutional challenges:

- Implementation of PBGs in isolation from other components/activities of the fiscal decentralization process.
- Political pressures from local governments and lack of political will at central government.
- Weak management capacities at the central level leading to delays and uncertainties.
- Weak local public finance system: poorly defined expenditure assignments and/or inappropriate revenue assignments.

# စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံထောက်ပံ့မှုကို ဒီဇိုင်းရေးဆွဲခြင်းနှင့် အကောင်အထည်ဖော်ခြင်းတွင် စိန်ခေါ်မှုများ

## နည်းပညာဆိုင်ရာစိန်ခေါ်မှုများ

- မှားယွင်းသည့် သို့မဟုတ် မကိုက်ညီသည့် စွမ်းဆောင်ရည်ဆန်းစစ်မှုညွှန်ကိန်းများ ရွေးချယ်မိခြင်း
- စွမ်းဆောင်ရည်ညွှန်ကိန်းများနှင့် ရလဒ်တိုင်းတာမှုများကို စိစစ်အတည်ပြုရာတွင် ခက်ခဲခြင်း

## အဖွဲ့အစည်းဆိုင်ရာစိန်ခေါ်မှုများ

- စွမ်းဆောင်ရည်အခြေခံထောက်ပံ့မှုကို အကောင်အထည်ဖော်မှုမှာ ဘဏ္ဍာရေးဗဟိုချုပ်ကိုင်မှုလျော့ချသည့်လုပ်ငန်းစဉ်၏ အခြားအစိတ်အပိုင်းများ/လုပ်ဆောင်ချက်များမှာ ဖယ်ထွက်နေနိုင်
- ဒေသန္တရအစိုးရများ၏ နိုင်ငံရေးဖိအားများနှင့် ဗဟိုအစိုးရ၏ နိုင်ငံရေးသဘောဆန္ဒ ချို့ငဲ့ခြင်း
- ဗဟိုအစိုးရ၌လည်း စီမံခန့်ခွဲမှုစွမ်းရည်အားနည်းခြင်းက နှေးကန်ခြင်းနှင့် မသေချာမရေရာခြင်းများကို ဖြစ်စေခြင်း
- ဒေသန္တရအဆင့်တွင် ပြည်သူ့ဘဏ္ဍာစနစ် အားနည်းခြင်း - အသုံးစရိတ်အခွင့်/တာဝန်များကို ညံ့ဖျင်းစွာ သတ်မှတ်ထားခြင်း နှင့် / သို့မဟုတ် မလျော်ကန်သည့်ဘဏ္ဍာငွေရှာဖွေနိုင်ခွင့်များ